



DOLNOORAVSKÁ  
NEMOCNICA S POLIKLINIKOU  
DOLNÝ KUBÍN

# 2024

Správa o činnosti a hospodárení  
DONsP Dolný Kubín



## Obsah

<b>ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK .....</b>	<b>4</b>
<b>ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK .....</b>	<b>6</b>
<b>ÚVOD .....</b>	<b>7</b>
1.1.1 Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR : .....	7
1.1.2 Charakteristika územia: .....	7
1.1.3 Predmet činnosti.....	8
<b>2 ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI.....</b>	<b>9</b>
2.1 Lôžkové oddelenia sú nasledovné: .....	9
2.2 Oddelenia vyšetrovacích a liečebných zložiek .....	9
2.3 Ambulantná starostlivosť : .....	9
2.4 Výkonostné ukazovatele.....	10
2.4.1 Počty hospitalizácii podľa rajónu a oddelenia .....	10
2.4.2 Vývoj počtu hospitalizácii, odliečených pacientov a operačných výkonov.....	11
2.4.1 Počty výkonov na SValZ za rok 2021 až 2024 .....	13
2.4.2 Výkonostné ukazovatele po segmentoch SVLZ a ŠAS 2018 až 2024 ....	14
2.4.3 Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2018 až 2024	14
2.4.4 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba.....	15
2.4.5 Počty odliečených pacientov na Totálne endoprotézy kolenných, bedrových a ramenných kĺbov.....	16
2.4.6 Pôrodnické výkony .....	16
2.4.7 Pôrodnosť v roku 2013 až 2024 .....	16
2.4.8 Využitie lôžok rok 2021 až 2024 po oddeleniach .....	17
<b>3 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA .....</b>	<b>18</b>
3.1.1 Náklady, výnosy a zisk po rokoch.....	18
3.1.2 Percentuálny podiel z celkových nákladov .....	19
3.1.3 Hospodársky výsledok.....	19
3.1.4 Hospodársky výsledok EBITDA.....	20
3.1.5 Tvorba výnosov .....	20
3.1.6 Spotreba liekov .....	21
3.1.7 Vývoj hrubej mzdy po rokoch .....	22
3.2 Spotreba energii .....	22
3.2.1 Elektrická energia.....	22
3.2.2 Spotreba vody .....	23
3.2.3 Spotreba a náklady na teplo, paru a TUV .....	24
3.3 Pohľadávky a záväzky.....	24

3.3.1	Pohľadávky .....	24
3.3.2	Závazky .....	25
3.3.3	Dynamika záväzkov .....	25
3.3.4	Súvaha za posledné roky .....	26
<b>4</b>	<b>VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ .....</b>	<b>27</b>
4.1	Hodnotenie vzdelávania .....	27
4.1.1	Rezidentský program .....	28
4.1.2	Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK“ Stabilizácia vybraných zdravotníckych pracovníkov v Žilinskom kraji .....	28
4.1.3	Študentská dotácia .....	28
4.1.4	Motivačný program: „Viac vedomostí vyššia kvalita“ .....	29
4.2	Vzdelanostná štruktúra .....	29
<b>5</b>	<b>VYHODNOTENIE ČINNOSTÍ ODDELENÍ .....</b>	<b>32</b>
5.1	Vyhodnotenie právneho oddelenia .....	32
5.2	Vyhodnotenie oddelenia informatiky a výpočtovej techniky .....	32
5.2.1	Modernizácia LAN sieti .....	32
5.2.2	Obnova sowlverového vybavenia počítačov .....	33
5.3	- Investičné oddelenie .....	33
5.3.1	Nákup zdravotníckej prístrojovej techniky v roku 2024 .....	33
5.3.2	Nákup prístrojovej techniky - skutočnosť .....	35
5.4	Plán obstarávania na rok 2025 .....	36
<b>6</b>	<b>KONTROLNÁ ČINNOSŤ .....</b>	<b>39</b>
<b>7</b>	<b>CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE .....</b>	<b>41</b>
7.1	Oblasť investičná .....	41
7.1.1	Modernizácia a dostupná zdravotná starostlivosť- zlepšenie kvality a efektívnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti .....	41
7.2	Oblasť finančná .....	42
7.3	Oblasť medicínska .....	42
7.4	Oblasť výkonostná .....	42
	<b>ZÁVER .....</b>	<b>43</b>
<b>8</b>	<b>PRÍLOHY .....</b>	<b>44</b>
8.1	Plnenie rozpočtu - Príjmy .....	44
8.2	Plnenie rozpočtu - Výdavky .....	59
	Plnenie rozpočtu - Fin 1-12 - 12/2024 II – Príjmy .....	59

# ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK

## ZOZNAM GRAFOV

Graf 1 Vývoj počtu odliečených pacientov.....	11
Graf 2 Počty hospitalizácii .....	12
Graf 3 Vývoj počtu operácii od roku 2016.....	12
Graf 4 Počty vyrobených bodov na SValZ.....	14
Graf 5 Vývoj obložnosti a POD.....	15
Graf 6 Počty operačných TEP výkonov .....	16
Graf 7 Pôrody po rokoch .....	17
Graf 8 Vývoj nákladov a výnosov.....	18
Graf 9 Skladba nákladov v roku 2024.....	19
Graf 10 Hospodársky výsledok za posledných 7 rokov .....	19
Graf 11 EBITDA za posledných 7 rokov .....	20
Graf 12 Celkové príjmy od roku 2016.....	20
Graf 13 Podiel tržieb od ZP v roku 2024.....	21
Graf 14 Spotreba liekov a ŠZM .....	21
Graf 15 Vývoj hrubých miezd .....	22
Graf 16 Spotreba od roku 2011 .....	22
Graf 17 Spotreba el. energie v kWh a v Euro za posledné 2 roky. ....	23
Graf 18 Spotreba vody po rokoch .....	23
Graf 19 Náklady na teplo, paru a TUV .....	24
Graf 20 Dynamika záväzkov od roku 2017 .....	25
Graf 21 Vzdelanostná štruktúra lekárov .....	29
Graf 22 Vzdelanostná štruktúra sestier.....	29
Graf 23 Štruktúra zamestnancov.....	30
Graf 24 Priemerné platy po zdravotníckych kategóriách.....	30

## ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1 Počty hospitalizácii v roku 2020 – 2024.....	10
Tabuľka 2 Počty výkonov na SValZ po segmentoch .....	13
Tabuľka 3 Výkony na SValZ .....	14
Tabuľka 4 Výkony v ŠAS .....	14
Tabuľka 5 Počet pôrodov a narodených detí .....	16
Tabuľka 6 Využitie lôžok.....	17
Tabuľka 7 Pohľadávky.....	24
Tabuľka 8 Záväzky.....	25

Tabuľka 9 Súvaha za roky 2017 až 2024.....	26
Tabuľka 10 Plán VO na rok 2024 Tovar, služby a stavebné práce - Plnenie.....	33
Tabuľka 11 Nákup prístrojovej techniky na rok 2024 .....	35
Tabuľka 12 Investície - stavby .....	36
Tabuľka 17 Plán VO - Tovary .....	36
Tabuľka 18 VO Služby .....	37
Tabuľka 19 VO – Stavebné práce .....	38
Tabuľka 20 Investície a prístrojová technika z POO .....	41
Tabuľka 21 Plnenie rozpočtu - Prijmy.....	44
Tabuľka 22 Plnenie rozpočtu – Výdavky.....	59
Tabuľka 23 Plnenie rozpočtu - Fin 1-12 - 12/2024 II - Výdavky .....	<b>Chyba! Záložka nie je definovaná.</b>

## ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK

COS	Centrálne operačné sály
CT	Počítačový tomograf
EBITDA	Ukazovateľ finančnej výkonnosti (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciaton and Amortization)
EDS	Emergency Data Set
eHealth	Elektronické zdravotníctvo
EHR	Electronics Health Record
EU	Europska únia
FBRL	Fyziatricko balneologicko rehabilitačné lôžka
FRO	Fyziatricko-rehabilitačné oddelenie
GPO	Gynekologicko pôrodnické oddelenie
IPCOP	Firewalový systém s otvoreným zdrojovým kódom
JAS	Jednodňová ambulantná starostlivosť
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
JLF	Jeseniova lekárska fakulta
kWh	Spotreba el. energie v kilowathodinách
LAN	Lokálna počítačová sieť
LIS	Laboratórny informačný systém
MEDEA	Lekárenský program
MTZ	Materiálno-technické zabezpečenie
MZSR	Ministerstvo zdravotníctva
MRI	Magnetická rezonancia
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NTS	Národná transfúzna služba
NZP	Národný zdravotný portál
OAIM	Oddelenie anestézy a intenzívnej medicíny
ODCH	Oddelenie dlhodobo chorých
OKB	Oddelenie klinickej biuológie
OKM	Oddelenie klinickej mikrobiológie
PACS	Pickture Archiving And Communications Systém
POD	Priemerná ošetrovacia doba
POO	Plán obnovy a odolnosti
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
RDG	Rádiodiagnostické oddelenie
RDG	Radiologicko diagnostické oddelenie
RZP	Rýchla zdravotná pomoc
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
SZU	Slovenská zdravotnícka univerzita
ŠAS	Špecializovaná ambulantná starostlivosť
ŠZM	Špeciálny zdravotný materiál
TEP	Totálna endoprotéza
TIS	Tranfúzny informačný systém
TUV	Teplá a úžitková voda
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
VšZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa
VO	Verejné obstarávanie
ZP	Zdravotné poisťovne
ŽSK	Žilinský samosprávny kraj

# ÚVOD

Organizácia: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégé Dolný Kubín  
Právna forma: Príspevková organizácia  
IČO: 00634905  
DIČ: SK2020564753  
E-mail: donsp@donsp.sk  
Zriaďovateľ: VÚC ŽSK

## 1.1.1 Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR :

Č. 1970/1991-A/VI-1 zo dňa 14.6.1991 - zriaďuje s účinnosťou od 1.7.1991 štátnu rozpočtovú organizáciu s právnou subjektivitou; predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti

č. 3909/1991-A zo dňa 11.12.1991 - opatrenie, mení sa s účinnosťou od 1.1.1992 spôsob financovania, organizácia prechádza na príspevkovú formu hospodárenia

č. M/1859/2001 zo dňa 18.4.2001 - zmena zriaďovacej listiny s účinnosťou od 1.5.2001 v časti upravujúcej predmet činnosti takto: predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, dopravnej zdravotnej služby a záchranej zdravotnej služby.

## Rozhodnutím ŽSK :

č. 2003/01028 - zmena zriaďovacej listiny – zriaďovateľom s účinnosťou od 1.1.2003 sa stáva ŽSK Žilina

č. 2003/01028-01 zo dňa 19.5.2003 - oprava zmeny zriaďovacej listiny – oprava názvu organizácie

č. 2004/02813 zo dňa 5.5.2004 - zmena zriaďovacej listiny, s účinnosťou od 1.6.2004 sa rozširuje predmet činnosti: o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore chirurgia so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore ortopedie so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore gynekológie a pôrodníctvo so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie

č. 07740/2006/OZ zo dňa 20.11.2006 - rozhodnutie – povoľuje sa poskytovať zdravotná starostlivosť v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 28.11.2006

č. 4650/2008/OZ zo dňa 4.9.2008 - rozhodnutie o zmene zriaďovacej listiny s účinnosťou od 4.9.2008 v časti názvu takto: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. Nádašeho Jégé Dolný Kubín  
č. 1952/2009/OZ zo dňa 29.1.2009 - rozhodnutie – zdravotná starostlivosť sa povoľuje poskytovať v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 10.2.2009

DONSP Dolný Kubín charakterizuje časť polikliniky a časť samotnej nemocnice. Nemocničná časť zahŕňa lôžkové a nelôžkové oddelenia.

## 1.1.2 Charakteristika územia:

Sídлом DONSP je mesto Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, v súčasnej dobe s počtom obyvateľov mesta Dolný Kubín 18665, okres Dolný Kubín 39 417 a spádové územie pre poskytovanie ZS 70 788 obyvateľov.(časť okresu Námestovo)

Spád DONSP je 138 514 pre ortopediu a neurológiu, a 70 788 pre ostatné oddelenia.

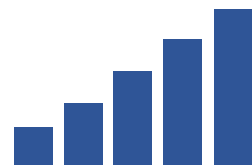
### 1.1.3 Predmet činnosti.

V oblasti chirurgie sa DONsP špecializuje na onkologické výkony dutiny brušnej, operácii štítnych žliaz a prítitných teliesok, na diagnostiku a liečbu mamologických ochorení. 80% operačných výkonov bolo realizovaných miniinvazívnou metódou (laparoskopický)

V oblasti neurológie - DONsP je iktovým centrom pre liečbu pacientov s cievnou mozgovou príhodou (CMP). Cieľom projektu je znížiť celkový ischemický čas od toho potom závisí ďalšie prežívanie a kvalita života pacientov.

DONsP ďalej poskytuje

- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť
- vykonáva konziliárnu činnosť pre ZZ
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami a inými rôznymi zdravotníckymi zariadeniami vyššieho typu
- je akreditovaným školiacim strediskom SZU Bratislava pre miniinvazívnu chirurgiu
- podieľa sa na pred atestačnej výchove lekárov.
- zabezpečuje rezidentské štúdium v internistickom a detskom odbore







# 2 ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

## 2.1 Lôžkové oddelenia sú nasledovné:

Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny a ARO) s 8 lôžkami, z toho CJIS 4 ; Oddelenie chirurgické 39 lôžok + 6 JIS; Oddelenie interné s 51 lôžkami + 9 JIS; Oddelenie gynekologicko – pôrodnické s 36 lôžkami; Oddelenie neurologické s 31 lôžkami + 6 JIS; Oddelenie ortopedické s 20 lôžkami; Oddelenie detské s 25 lôžkami + 4 JIS; Dialyzačné oddelenie so 6 lôžkami v prenájme B. Braun; Oddelenie dlhodobo chorých ( ODCH ) s 27 lôžkami; Novorodenecké s 15 lôžkami

## 2.2 Oddelenia vyšetrovacích a liečebných zložiek

### Názov

- RTG
- RTG – SONO
- RTG – CT
- RTG – MAMOGRAFIA
- RTG – MR
- OKB
- HTO
- OKM
- Patol.anatom.odd.
- Patol.anatom.odd.-cytológia
- FBLR
- Funkčná diagnostika
- USG-gynekologicko-pôrodnické
- ECHO – vrámci kardiológie

## 2.3 Ambulantná starostlivosť :

### Názov ambulancie

- ambulancia vnútorného lekárstva, v rámci ktorej sa aj vakcinuje
- neurologická ambulancia vrátane EEG,EMG, SONO
- psychiatrická ambulancia
- pediatrická ambulancia
- všeobecná ambulancia pre deti a dorast (VLDD)
- gynekologicko-pôrodnicka ambulancia a pôrodníctvo
- Urologická ambulancia



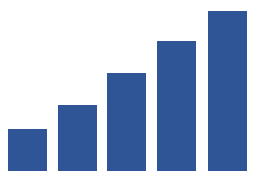
- gynekologicko-pôrodnická ambulancia a pôrodníctvo
- gynekologicko-pôrodnická primárna ambulancia
- chirurgická ambulancia
- ortopedická ambulancia
- ambulancia anestéziológie a intenzívnej medicíny
- ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehab.I.
- ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehab.II.
- hematologická a transfuziologická ambulancia
- kardiologická ambulancia pre dospelých
- neonatologická ambulancia
- ambulancia cievnej chirurgie
- mamologická ambulancia
- ambulancia diabetológie, porúch látkovej premeny a výživy
- gastroenterologická ambulancia
- ambulancia pediatrickej endokrinológie a diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- ambulancia klinickej imunológie a alergológie
- ambulancia pediatrickej kardiológie
- Ústavná pohotovostná služba pri pediatrickom odd. a JIS
- Ústavná pohotovostná služba pri gyn.-pôr.odd.
- Urgentný príjem I.typu
- ambulancná pohotovostná služba dospelí
- ambulancná pohotovostná služba deti
- urologická ambulancia

## 2.4 Výkonostné ukazovatele

### 2.4.1 Počty hospitalizácií podľa rajónu a oddelenia

Tabuľka 1 Počty hospitalizácií v roku 2020 – 2024

oddelenie	spolu odliečených (hospitalizácií podľa NCZI)					z toho rajónnych				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
ARO	425	295	397	453	489	308	214	247	387	401
chirurgické	2 979	3 406	3 472	3 408	3495	2 352	2 715	2 801	2 808	2905
detské	1 003	1 242	1 608	1 816	1703	876	1 140	1 469	1 690	1554
gynekologické	1 702	1 749	1 673	1 703	1575	1 296	1 322	1 269	1 323	1211
interné	2 488	3 105	2 909	2 716	2755	2 335	2 896	2 661	2 515	2516
ODCH	247	0	0	165	106	173	0	0	148	88
neurologické	1 660	1 748	1 882	1 910	1861	1 615	1 702	1 825	1 854	1819
novorodenec ké	790	691	682	633	586	617	521	514	479	438
ortopedické	1 496	1 410	1 754	2 070	2190	1 306	1 226	1 473	1 843	1865
<b>spolu</b>	<b>12 790</b>	<b>13 646</b>	<b>14 377</b>	<b>14 874</b>	<b>14 760</b>	<b>10 878</b>	<b>11 736</b>	<b>12 406</b>	<b>13 047</b>	<b>12797</b>



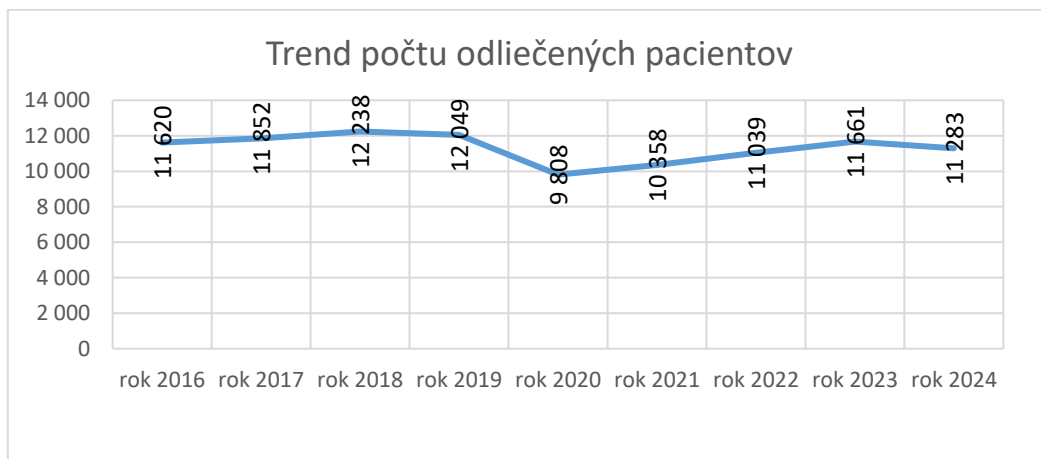


V uvedenej tabuľke je vykázaný počet celkove ukončených hospitalizácií a zároveň z toho počet ukončených hospitalizácií z nášho spádu. Môžeme konštatovať, že od pandémie sa tieto počty zvyšujú priamoúmerne. V roku 2024 sme urobili 1963 hospitalizácie mimo nášho regionu resp. spádu. Najväčší podiel na navýšení mali ortopedické a neurologické oddelenie.

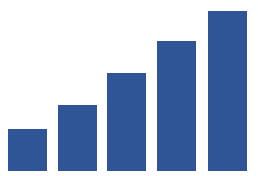
## 2.4.2 Vývoj počtu hospitalizácií, odliečených pacientov a operačných výkonov.

### 2.4.2.1.1.1 Počty odliečených pacientov

Graf 1 Vývoj počtu odliečených pacientov

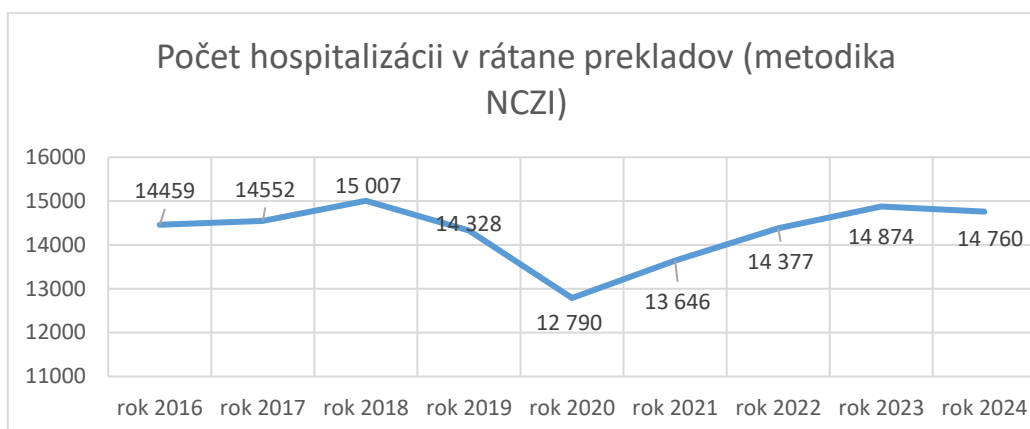


Z uvedeného grafu je vidieť, že po pandemickom období sa medziročne zvyšuje počet odliečených pacientov o cca 500 pacientov. V roku 2020 bol pokles 9 808 z dôvodu covid19, kedy sa obmedzili prírastky pacientov na elektívne výkony a boli sme nútení reprofuizovať lôžka na covidové kde tieto lôžka nám zvyšovali priemernú ošetrovaciu dobu a tým sme nemohli udržať počty odliečených pacientov. Rok 2021, keď pandémia začala sa zmierňovať, znova počty odliečených pacientov začal narastať v roku 2023 sme dosiahli počtu 11 661 odliečených pacientov a v roku 2024 bol počet hospitalizovaných pacientov stabilizovaný na počte 11 283. Tento pokles bol zapríčinený aj výpoveďami lekárov, kde ku konci roka hrozilo odchodom 35 lekárov tak v mesiaci december sa museli niektoré oddelenia vyprazdňovať.



#### 2.4.2.1.1.2 Počty hospitalizácií

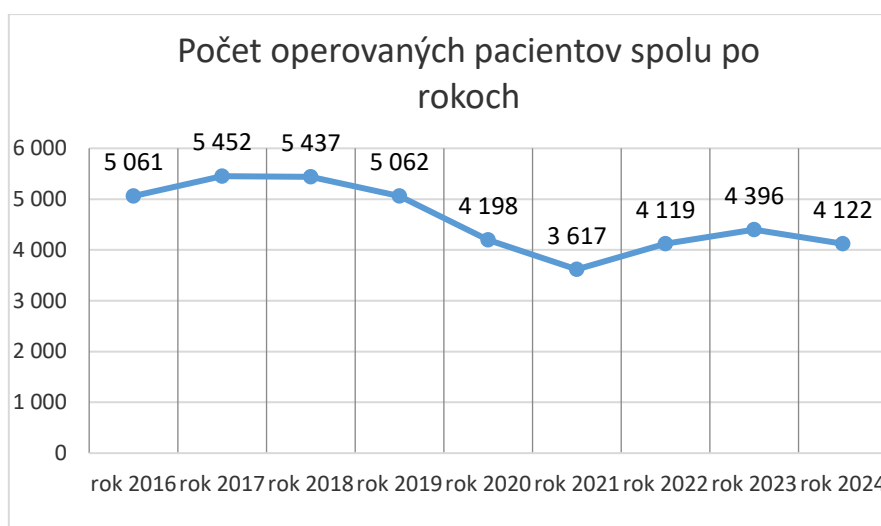
Graf 2 Počty hospitalizácií



Podľa metodiky NCZI do hospitalizácií sa zarátavajú aj preklady vrámci oddelenia a JIS kovej starostlivosti. Tvar krivky nemôže kopirovať krivku odliečených pacientov, nakoľko je ovplyvňovaná nerovnakým počtom prekladov po jednotlivých rokoch. Následok poklesu o 114 hospitalizácií je tiež zdôvodu výpovedí lekárov.

#### 2.4.2.1.1.3 Počty operácií po rokoch

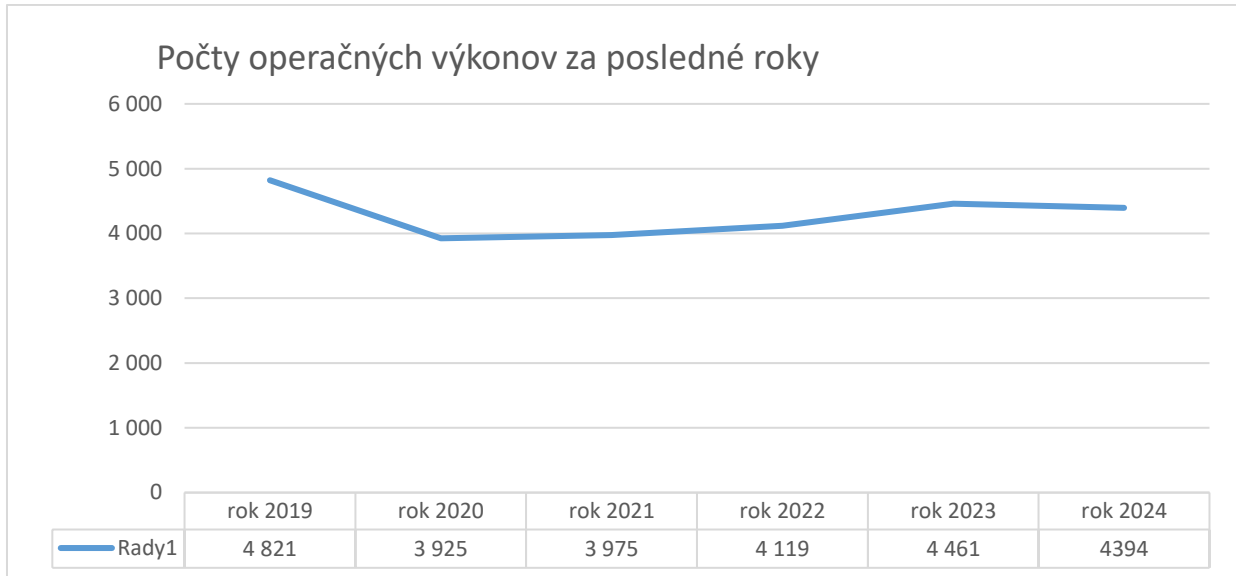
Graf 3 Vývoj počtu operácií od roku 2016



graf potvrdzuje, že v operatívne sme veľmi silní, nakoľko medziročný nárast operačných výkonov v predošlých rokoch sa pohybuje od 400 do 500 i napriek tomu, že oddelenie chirurgie sa špecializuje na ťažšie a zložitejšie operácie. V roku 2021 bol pokles a to z dôvodu, že sa konala rekonštrukcia oddelenia a tiež bola rozširovaná lôžková kapacita JIS. V roku 2021 s príchodom pandémie boli MZSR obmedzené elektívne výkony čo malo za príčinu pokles operačných výkonov na 3617. Ustupom pandémie v roku 2022



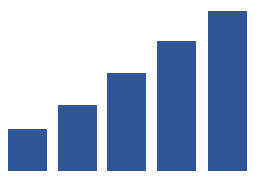
opätovne začal narastať počet operačných výkonov cca o 500 na 4 396. Rok 2023 by bol počtom operácií rekordný. Mierny pokles bol aj zdôvodu častých porúch sterilizačných prístrojov na oddelení centrálnej sterilizácii, a hromadnými výpoveďami lekárov ku koncu roka 2024.



### 2.4.1 Počty výkonov na SValZ za rok 2021 až 2024

Tabuľka 2 Počty výkonov na SValZ po segmentoch

SVLaZ	Počet vyšetrených pacientov				Počet výkonov				Počet bodov v tis.			
	2021	2022	2023	Rok 2024	2021	2022	Rok 2023	Rok 2024	2021	2022	2023	2024
RDG	29133	31637	34 578	36505	40 785	44 970	48305	49729	241 494	26 641	28 614	29 395
CT	5085	5857	6 764	6368	13 764	15 760	16261	16739	137 193	163 380	158 782	162 324
Sono	16739	18127	16 936	17834	21 546	23 041	21678	21863	30 740	33 253	42 804	43 853
Mamog raf	4163	4021	4 634	4739	4 188	4 037	4657	4754	6 739	9 374	11 095	11 381
**MR	4621	4908	4 866	4844	6 009	6 036	5751	5865	145 594	149 949	144 281	144 439
OKB	60328	61417	63 022	61951	479 103	487 459	503928	500038	108 730	110 716	199 288	107 484
FRO	23948	32909	35 932	37802	56 368	78 808	86860	92935	17 761	24 624	26 954	28 188
Pat. anat	4644	4167	6 923	8981	25 350	24 536	26067	27743	18 808	17 390	18 020	15 941
cytológ ia	1318	2009	2 123	2194	2 052	2 857	2202	2494	1 839	4 601	2 202	2 218
HTO	49717	50168	51 303	50321	201 901	206 696	211262	213958	40 741	39 427	41 087	41 478
OKM	64665	67391	70 163	74861	446 962	521 596	639928	682579	117 298	137 825	167 489	184 095
*ECHO	149	399	571	2271	516	715	1982	4090	710	753	1 194	4 371
FD			551	534			877	887			745	913
Spolu	266531	285032	300389	309205	1300565	1418533	1569758	1623674	869 668	719 955	842562	776 086





V segmente SVLZ sme v roku 2023 vyrobili najvyšší počet bodov oproti ostatným rokom. V roku 2024 bol pokles výkonov a počet vyrobených bodov na oddelení klinickej biochémie pokles o 91 804. Zároveň poisťovne v decembri odpočítali výkony nad limit daný ZP. Trend v počte vyrobených bodov je lepšie vidieť v nasledujúcom grafe.

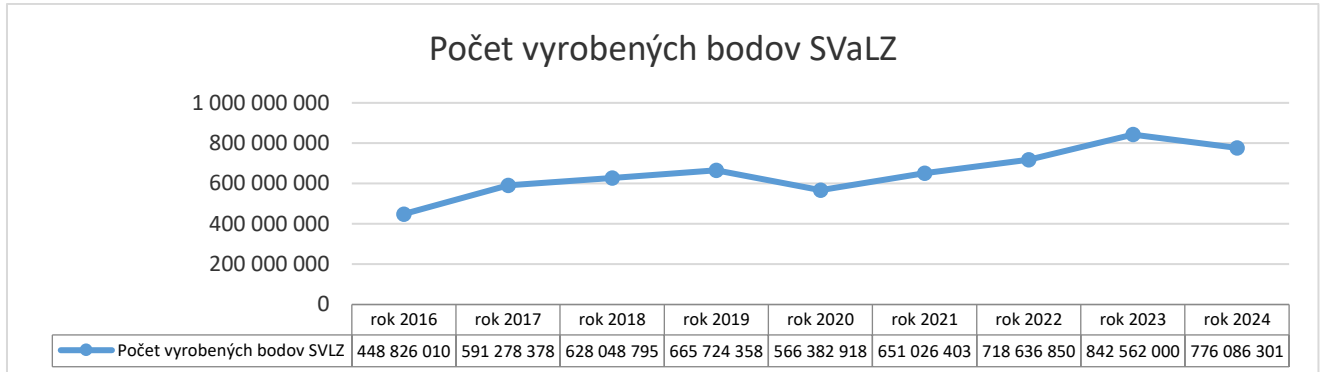
## 2.4.2 Výkonnostné ukazovatele po segmentoch SVLZ a ŠAS 2018 až 2024

Tabuľka 3 Výkony na SVaLZ

Segment	Počet vyšetrení spolu						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SVaLZ počet vyšetrených pacientov	302 884	299 954	239 390	265 076	283 010	298 366	309 205
Počet vyrobených bodov SVaLZ	641 777 995	665 724 358	566 382 918	651 025 403	717 939 070	842 562 000	776 086 301

Z ekonomického hľadiska je dôležité bodovanie výkonov, lebo platby sú vypočítavané z ich počtu. Dynamiku počtu vyrobených bodov je vidieť na nasledujúcom grafe.

Graf 4 Počty vyrobených bodov na SVaLZ

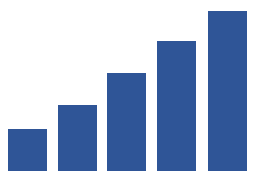


## 2.4.3 Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2018 až 2024

Tabuľka 4 Výkony v ŠAS

ambulancia	Počet vyšetrených pacientov						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kardio. dospelí, vrát. ECHO	1 545	1 952	1 741	1 324	1 760	1 774	2 013
Kardiologická detská	818	0	0	0	0	460	2 211
Alergologicko - imunologická	1 496	1 588	1 454	1 283	1 462	1 986	6 690
Anestéziologická	3 893	4 029	3 047	2 912	4 158	4 551	4 573
Interná príjmová	6 431	4 787	4 440	6 204	6 186	4 859	4 930
Neurologická	9 126	8 445	7 169	7 746	10 690	12 067	12 002
Psychiatrická	6 154	6 531	7 189	8 136	9 173	10 096	10 553
Detská príjmová	1 791	1 834	1 083	1 567	2 531	2 296	2 266
Detská obvodná pre deti a dorast				0	262		1 079

2024



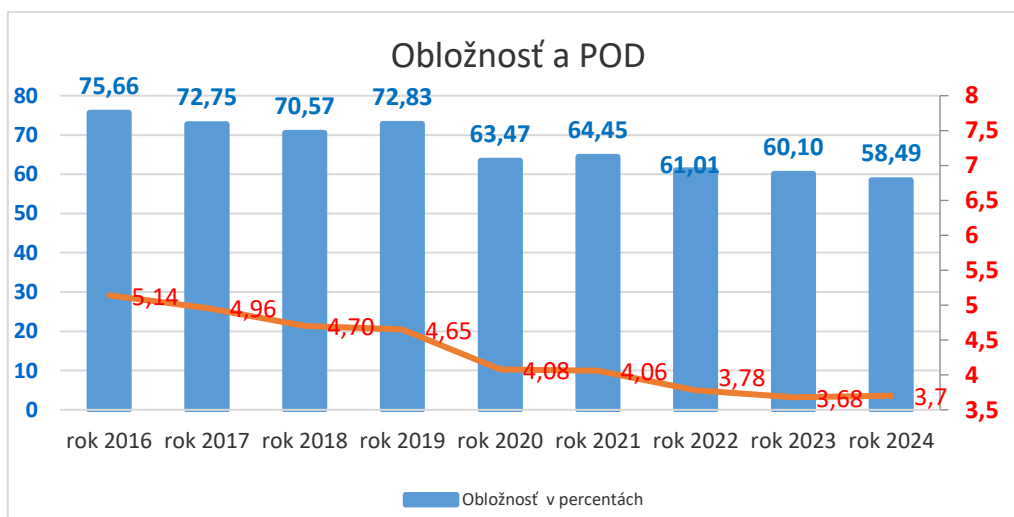


Hematologická	2 884	3 102	2 758	2 644	2 788	2598	2707
Neonatologická	99	82	87	81	107	153	176
Gynekologické	8 651	8 245	8 269	8 598	9 019	9434	8848
Gynekologické Sono	4 165	4 303	4 362	4 419	5 131	4452	4458
Chirurgická príjem	10 783	8 289	7 849	7 366	7 879	8114	8593
Chirurgická prsníková	3 542	3 284	2 433	3 717	3 712	3695	3943
Chirurgická cievna	2 281	813	0	0	549	0	0
Ortopedická príjem	16 027	12 646	10 443	11 586	17 780	18427	18099
Ortopedická Sono	721	503	694	744	633	787	714
FRO.I	5 304	5 116	3 475	3 646	4 610	4876	5783
FRO.II	4 312	4 270	2 736	2 864	4 279	5062	4898
LSPP+DISPECING	3 425	3 602	4 019	2 433	3 118	3527	3636
JAS	778	749	315	145	102	0	0
Funkčná diagnostika	1 184	959	723	566	552		534
Diabetologická	344	896	857	1 000	1 319	1986	1673
Gastroenterologická	179	621	0	0	175	1110	1976
APS pre deti a dorast	1 699	3 602	1 762	1 930	3 483	3530	284
Vakcinačná,covid			28413	60 662	7 402	212	3992
MOM			9578	14 176	4 031	176	76
Urgent	4 935	13 219	14 447	15 127	15 357	14598	1869
<b>Spolu</b>	<b>102 567</b>	<b>103 467</b>	<b>127 602</b>	<b>170 876</b>	<b>128 248</b>	<b>124843</b>	<b>120 600</b>

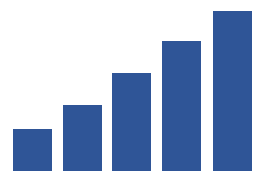
Z uvedenej tabuľky vyplýva, že počet vyšetrených pacientov na ambulanciách po rokoch pandémie sa znížil nakoľko očkovanie na covid 19 sa ukončilo a taktiež počet sterov na covid prebiehal iba v minimálnom počte. V roku 2024 počty výkonov sa dostali na úroveň predpandemických rokov.

#### 2.4.4 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba

Graf 5 Vývoj obložnosti a POD



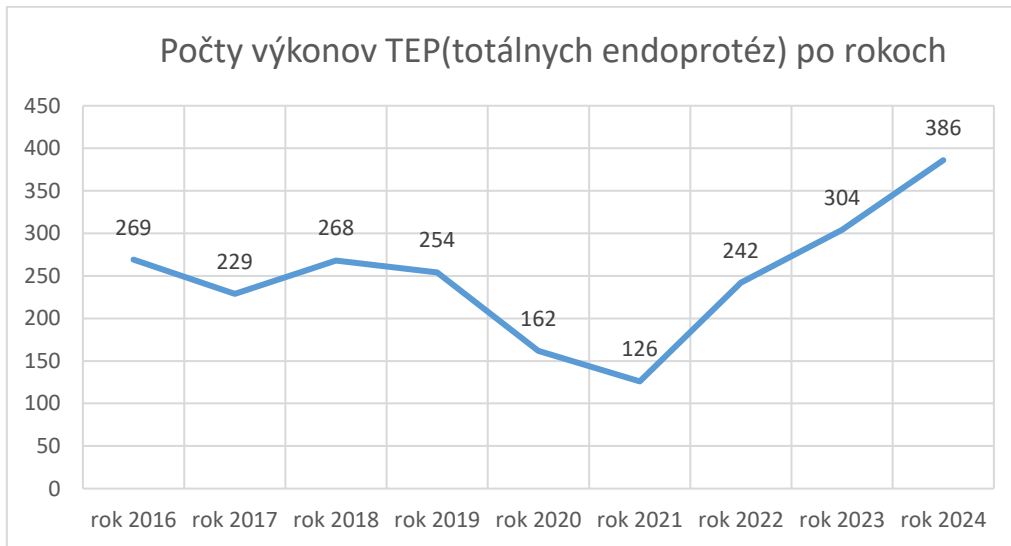
Obložnosť za posledné roky mierne klesá čo má za príčinu znižovanie priemernej ošetrovacej doby a aj pozastavenie činnosti ODCH oddelenia. V súčasnej dobe irešime personálne obsadenie lekárskeho miest na tomto oddelení. Potrebujeme obsadiť aspoň 20 lôžok z 27.





## 2.4.5 Počty odliečených pacientov na Totálne endoprotézy kolenných, bedrových a ramenných kĺbov.

Graf 6 Počty operáčnych TEP výkonov



K jedným najzložitejším ortopedickým výkonom patria výmeny kĺbov na ktoré sú veľké čakacie doby. Ročne sme ich vykonávali v priemere 250 a i napriek tomu máme zhruba rok čakaciú dobu. Príčinou nárastu čakania na operáciu bolo zapríčinené pandemickým obdobím kde sme boli nútený zrušiť elektívne výkony TEP nakoľko oddelenie bolo reprofilizované na kovidove pracovisko. Po ukončení pandémie sme v roku 2022 vykonali už 240 operácií tohto typu a 2023 až 304 TEP. V roku 2024 sme vytvorili rekord v počte výmeny TEP t.j. 386 TEP-iek, kde sme využívali lôžka zo spomínaného ODCH. V prípade navýšenia výmeny TEP je potrebné zrekonštruovať Bývalé oddelenie neurologickej JIS.

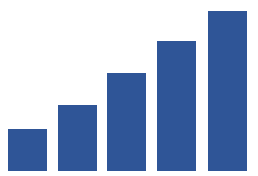
## 2.4.6 Pôrodnické výkony

### 2.4.7 Pôrodnosť v roku 2013 až 2024

Tabuľka 5 Počet pôrodov a narodených detí

Ukazovateľ	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024
Počet pôrodov	673	656	695	683	662	657	633	784	691	673	629	580
Počet narodených detí	673	658	699	686	667	663	641	793	694	678	636	585

2024

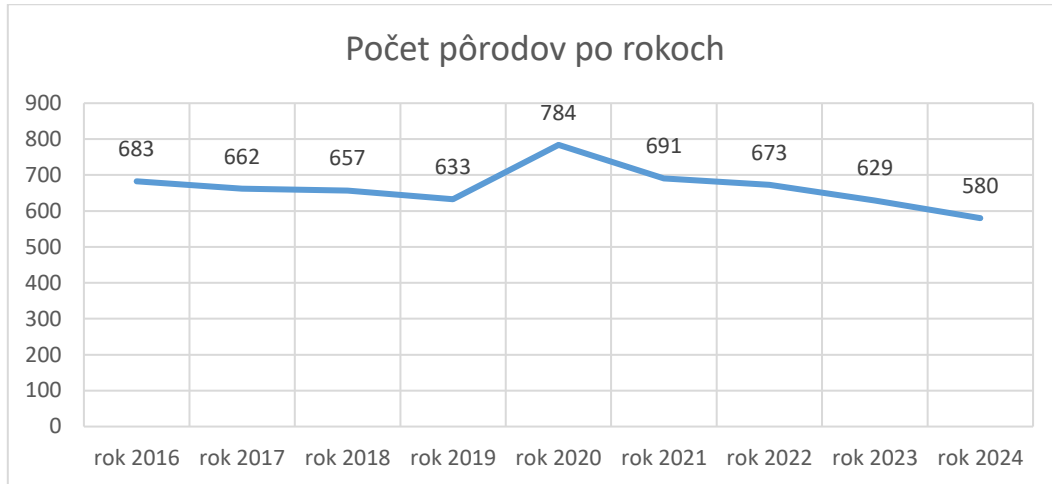






Perinatálna úmrtnosť	4,45 ‰	4,56 ‰	1,43 ‰	1,46 ‰	1,49 ‰	1,50 ‰	4,69 ‰	2,19 ‰	0	0	0	0
----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---	---	---	---

Graf 7 Pôrody po rokoch

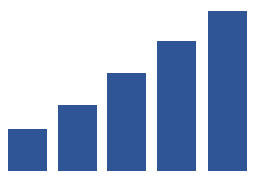


Počty pôrodov sa pohybujú v rozmedzí od 580 do 790. Pôrody sú len jednou časťou výkonov gynekologického oddelenia, tie prebiehajú poväčšine so stredným zdravotným personálom (pôrodnými asistentkami). Nemocnica sa špecializuje na zložitejšie gynekologické výkony endoskopického alebo abdominálneho charakteru.

#### 2.4.8 Využitie lôžok rok 2021 až 2024 po oddeleniach

Tabuľka 6 Využitie lôžok

Oddelenie	Počet hospitalizácií (prepustených) s prekladmi				Využitelnosť postelí				Priemerná ošetrovacia doba			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
interné	3105	2909	2716	2755	79,89	71,05	69,88	68,51	5,65	5,34	5,63	5,46
neurologické	1748	1882	1910	1861	54,11	57,30	57,63	54,79	4,18	4,10	4,07	3,99
detské	1242	1608	1816	1703	83,86	64,78	69,70	61,22	3,63	3,37	3,22	3,29
gynek. - pôr.	1749	1673	1703	1575	56,07	57,63	53,23	47,90	4,21	4,53	4,11	4,01
novorodenecké	691	682	633	586	63,07	61,35	53,13	53,83	4,98	4,94	4,60	5,04
chirurgické	3406	3472	3408	3495	58,55	54,33	50,94	52,02	2,82	2,57	2,25	2,41
OAIM	295	397	453	489	50,51	38,39	39,83	38,16	4,98	2,83	2,57	2,26
ortopedické	1410	1754	2066	2190	57,84	63,33	72,15	88,01	2,99	2,63	2,57	2,94
ODCH	0	0	165	106	-	-	53,58	36,01	-	-	11,16	12,43
DONsP spolu	13646	14377	14874	14760	64,45	61,01	60,10	58,49	4,06	3,78	3,68	3,70



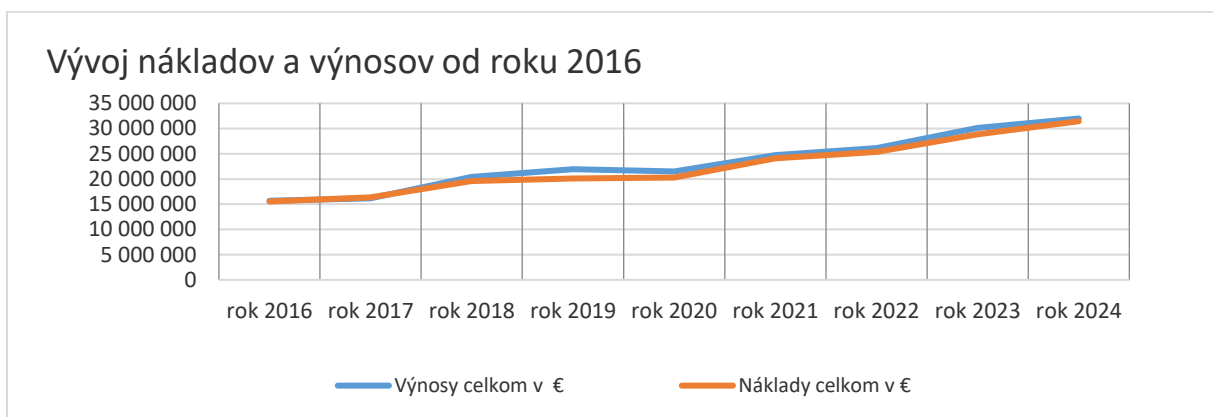


# 3 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA

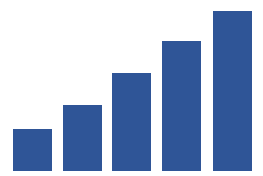
## 3.1.1 Náklady, výnosy a zisk po rokoch

Obdobie	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
HV	52 289	634 397	153 246	-200 505	871 455	1 835 225	1234 918	622970	760 643	1 301 580	547 653
Náklady	13 438 964	13 735 145	15 540 849	16 351 755	19 569 883	20 102 093	20 279 549	24112934	25 358 481	28 852 464	31 454 174
Výnosy	13 491 253	14 369 542	15 694 095	16 151 250	20 441 338	21 937 318	21 514 467	24735904	26 119 125	30 154 314	32 001 827

Graf 8 Vývoj nákladov a výnosov.



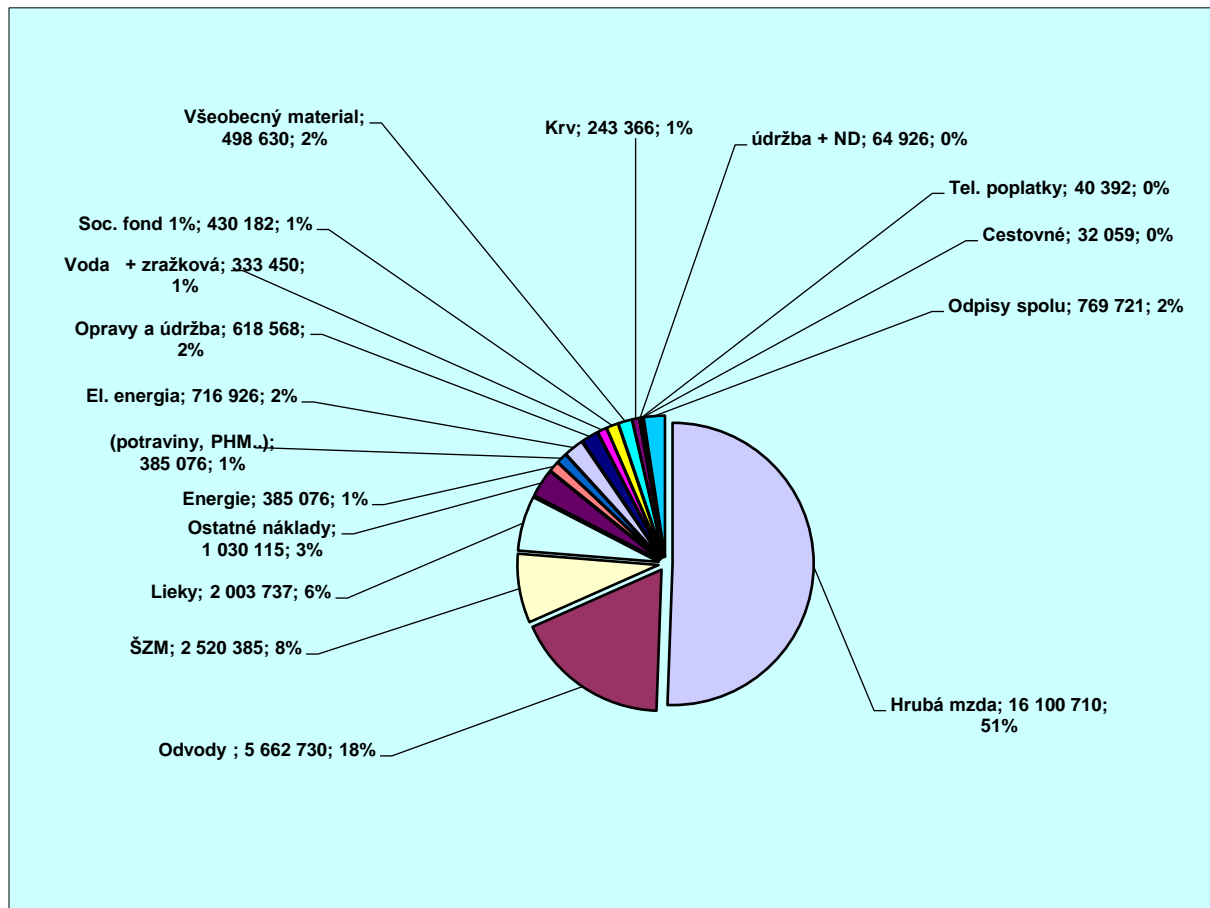
Náklady nemocnice tvorili najmä mzdy, odvody, lieky a ŠZM, energie atď. Každoročná inflácia a mzdový automat pre lekárov ovplyvňoval ich výšku. V roku 2023 prešiel parlamentom zákon o navyšovaní miezd už nie len lekárskeho povolania, ale aj ostatného zdravotného personálu čo predstavovalo cez 3,5 mil. €. Zároveň zdravotné poisťovne tento nárast kompenzovali len tento nárast podmieňujú nárastom produktivity práce. Ročný nárast miest z legislatívy je zahrnutý do zvýšeného objemu výkonov. Očakávali by sme aby legislatívny nárast nebol kompenzovaný cez navýšenie objemu, ale pridelovaný ako samostatný náklad. Ročný nárast v roku 2024 predstavoval 1 950 tis. €





### 3.1.2 Percentuálny podiel z celkových nákladov

Graf 9 Skladba nákladov v roku 2024

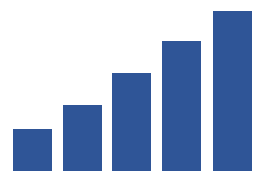


### 3.1.3 Hospodársky výsledok

Graf 10 Hospodársky výsledok za posledných 7 rokov



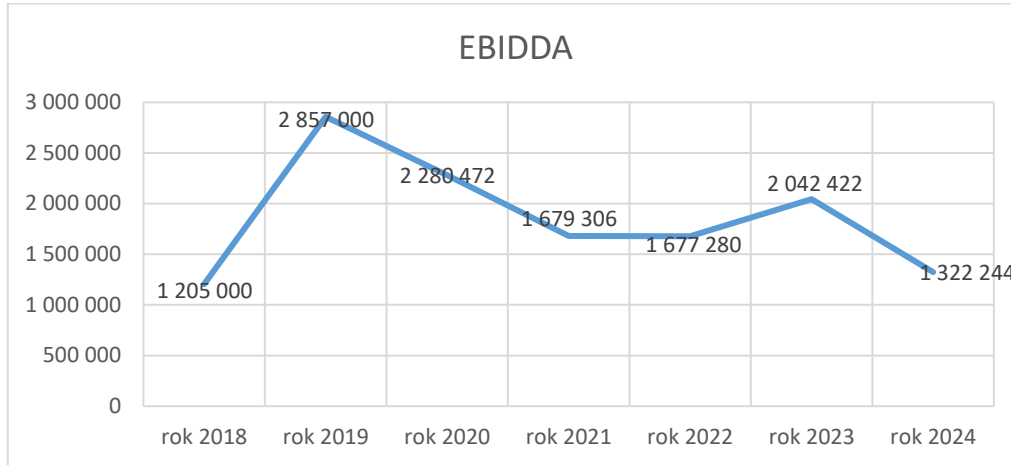
2024





### 3.1.4 Hospodársky výsledok EBITDA

Graf 11 EBITDA za posledných 7 rokov

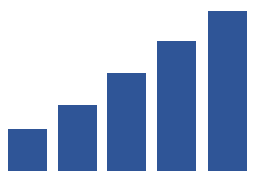
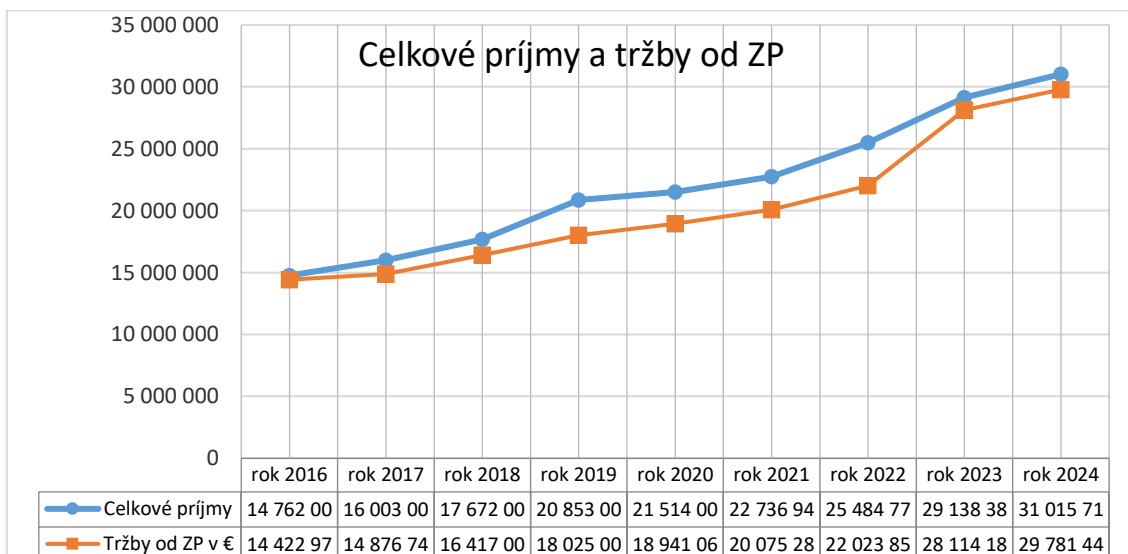


### 3.1.5 Tvorba výnosov

Hlavným faktorom tvorby výnosov je zdravotná starostlivosť. Ďalšie výnosy plynú s prenájmov priestorov zriaďovateľa, ktoré zatiaľ zriaďovateľ prenecháva správcom. Ďalej sú to výnosy z poskytovania stravy cudzím strávníkom, predaja krvnej plazmy, odpredajom šrotu, preúčtovanie energií nájomcom, výnosy z darov, tržby z predaja krvi a ostatného materiálu, výnosy z kapitálových transferov a aktivácia krvi a krvných derivátov. Iné náhodilé tržby v zmysle cenníka.

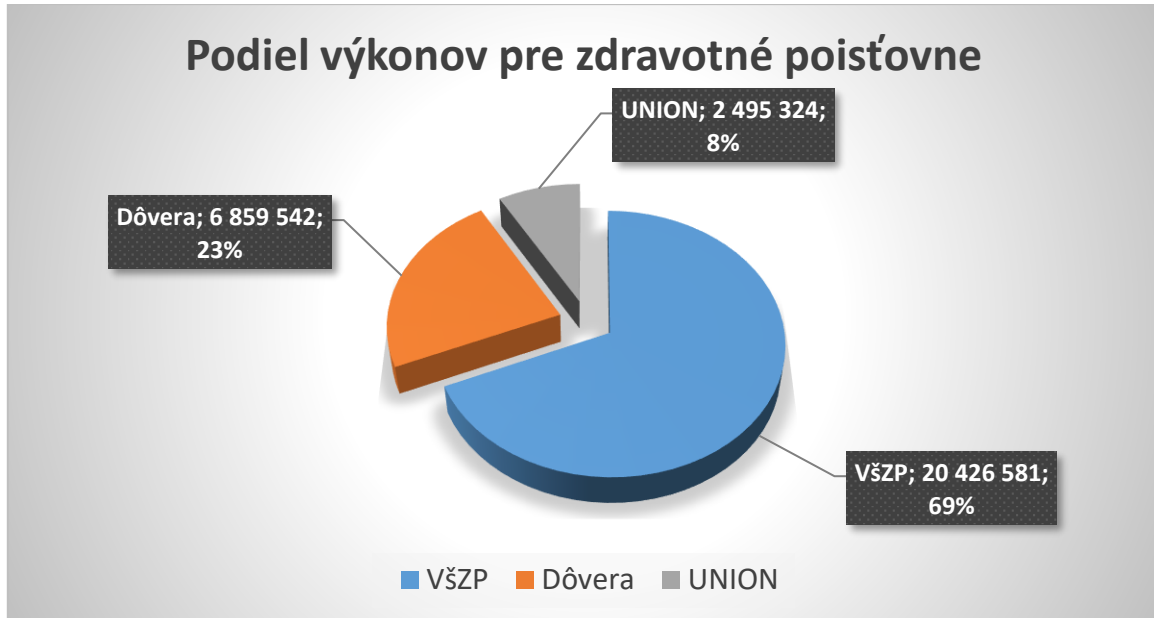
Hlavné vplyvy na hospodársky výsledok majú najmä objektívne dohodnuté objemy od ZP. Ďalej v nákladovej časti je to zvyšovanie cien energií, mzdy sestier, lekárov, zvyšovanie minimálnej mzdy atď., ďalším faktorom vzniku nákladov sú náklady na lieky, ŠZM, a náklady na odpisy HIM a NIM, ...)

Graf 12 Celkové príjmy od roku 2016





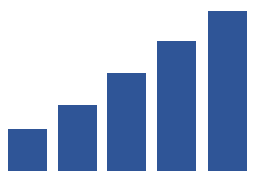
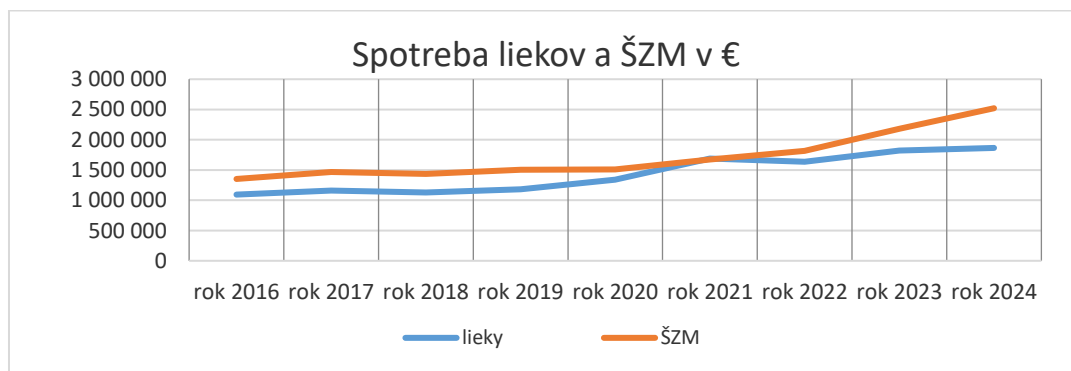
Graf 13 Podiel tržieb od ZP v roku 2024



### 3.1.6 Spotreba liekov

Zvyšovaním výkonov, počtu hospitalizácií, operačných výkonov, nárastom cien a príchodom nových liekov na trh sa následne prejavuje aj spotreba liekov a ŠZM. V roku 2016 sa chirurgické odbory posilnili vysokokvalifikovanými odborníkmi najmä z oblasti chirurgie, ktorí začali vykonávať vysoko zložené operačné výkony a tým sa následne začali zvyšovať náklady na ŠZM a mierne aj na lieky. V roku 2022 spotreba poklesla a v roku 2023 sa prejavil zvýšený počet hospitalizácií a v roku 2024 spotreba ŠZM rapídne vzrástla najmä na ortopedickom oddelení a to zvýšeným počtom TEP operačných výkonov. Vývoj spotreby po rokoch je vidieť v nasledujúcom grafe.

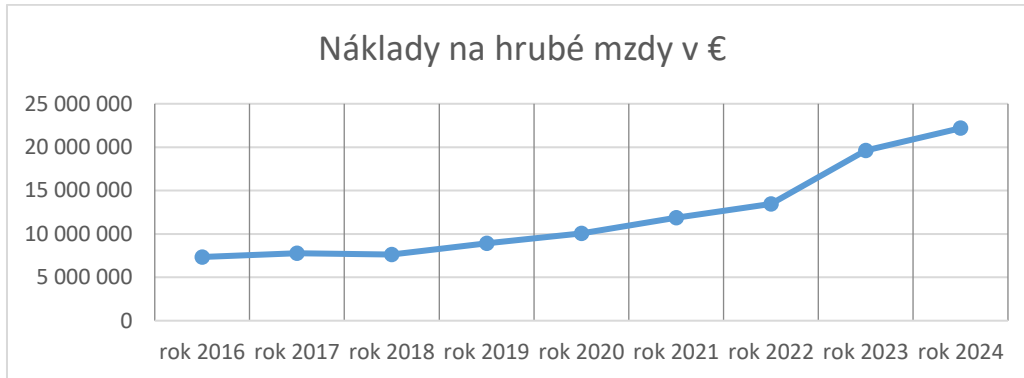
Graf 14 Spotreba liekov a ŠZM





### 3.1.7 Vývoj hrubej mzdy po rokoch

Graf 15 Vývoj hrubých miezd



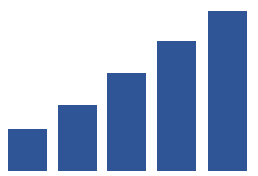
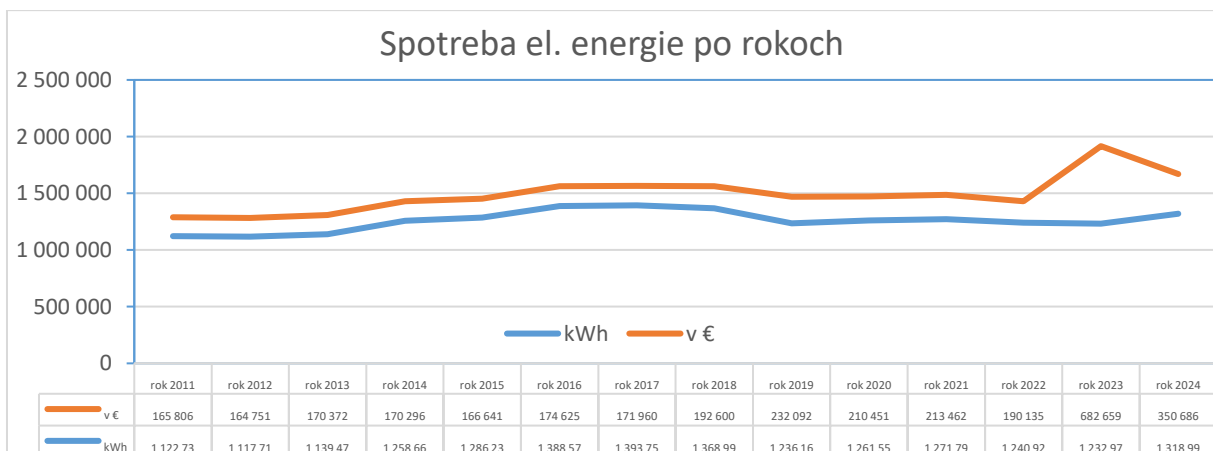
Z uvedeného grafu je vidieť prudký nárast miezd najmä v roku 2023, kedy začala platiť novela 578/2004 Z.Z. úprava §80. Rok 2025 bude z tohto pohľadu ešte náročnejší lebo rapídne stúpne priemerná mzda v národnom hospodárstve a zároveň sa bude zvyšovať koeficient u atestovaných lekárov z 2,5 na 2,53 násobku PMNH v nulovom roku praxe.

## 3.2 Spotreba energie

### 3.2.1 Elektrická energia

Spotreba elektrickej energie počas celej dekády rokov bola ustálená a na rok 2023 zasiahla energetická kríza, ktorá ovplyvnila nárast cien el. energie. Spôsobilo to aj vysúťáženie nemocníc VUC, kde vysúťážená cena bola vyššia ako sa ukázala spotovú cenu. Spotreba v roku bola dokonca nižšia ako roku 2022 ale cenovo 3,8 násobne vyššia. V roku 2024 bola cena za kWh znížená na 0,27 €/kWh.

Graf 16 Spotreba od roku 2011



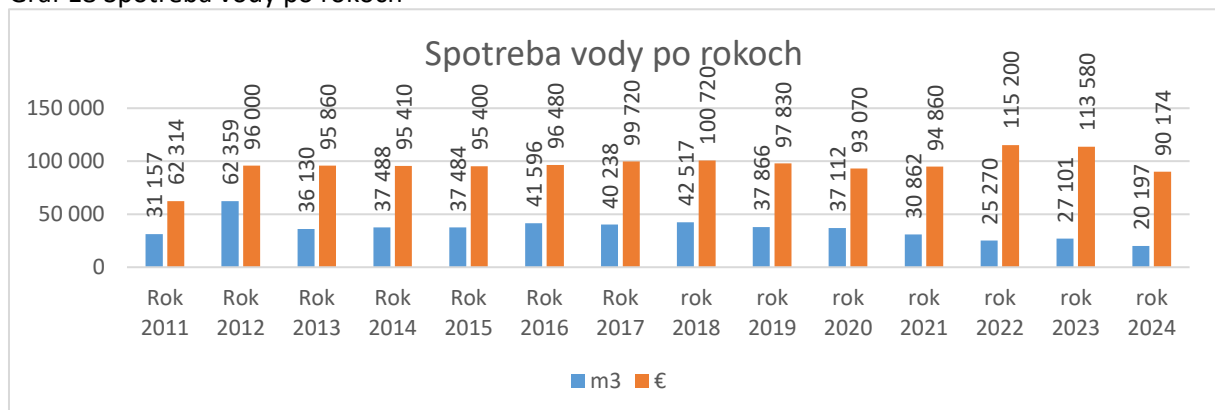


Graf 17 Spotreba el. energie v kWh a v Euro za posledné 2 roky.

Mesiac	Spotreba rok 2023	Cena za rok 2023 v €	Spotreba rok 2024	Cena za rok 2024 v €
Január	106 622	61 594	115 941	30 664
Február	97 214	56 422	108 100	28 792
Marec	103 885	60 089	107 664	28 688
Apríl	94 205	54 768	105 106	28 077
Máj	100 207	54 340	108 772	28 952
Jún	99 956	54 211	107 716	28 700
Júl	103 298	55 925	119 500	31 514
August	104 441	56 512	111 498	29 603
September	99 682	54 072	110 363	29 332
Október	109 395	59 049	112 924	29 944
November	106 779	57 708	107 134	28 561
December	107 287	57 968	106 885	28 502
<b>Spolu</b>	<b>1 232 971</b>	<b>682 659</b>	<b>1 318 993</b>	<b>350 686</b>

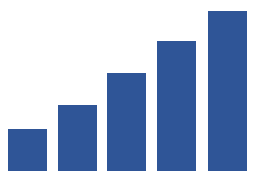
### 3.2.2 Spotreba vody

Graf 18 Spotreba vody po rokoch



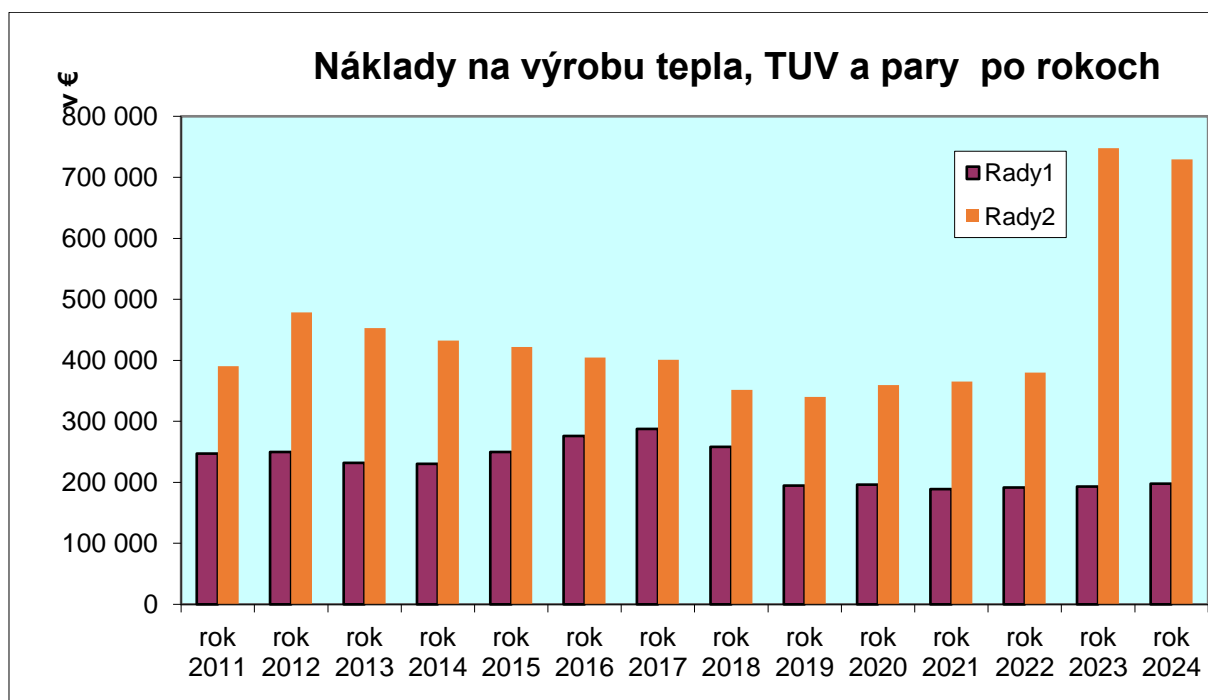
V roku 2024 náklady na vodu mierne klesli aj z dôvodu nižšej spotreby cca o 7 000 m3.

2024



### 3.2.3 Spotreba a náklady na teplo, paru a TUV

Graf 19 Náklady na teplo, paru a TUV



Pri ustálenej spotrebe energii rok 2023 bol skokovo ovplyvnený nárastom ceny plynu. Nárast by bol vyšší ale tým, že nemocnica má alternatívny zdroj, kde teplo vyrábame zo štiepky tak ten nárast nebol likvidačný.

## 3.3 Pohľadávky a záväzky

### 3.3.1 Pohľadávky

Tabuľka 7 Pohľadávky

Dlžník	celkom	po LS
<b>Odberatelia /311/</b>	<b>43 434,59</b>	<b>1 563,14</b>
Pohľadávky /311,1/	18 593,99	450,00
Pohľadávky z nájmu zmluvy /311,2/	24 840,60	1 113,14
Prevádzkové preddavky /314/	20 491,38	0,00
Ostatné pohľadávky /315/ ZP	4 549 358,55	12 667,20
Iné pohľadávky /378/	120,48	0,00
<b>Pohľadávky celkom:</b>	<b>4 613 405,00</b>	<b>14 230,34</b>

V roku 2024 celkové pohľadávky predstavovali 4 613 tis. a po lehote splatnosti 14 230 €.



### 3.3.2 Závazky

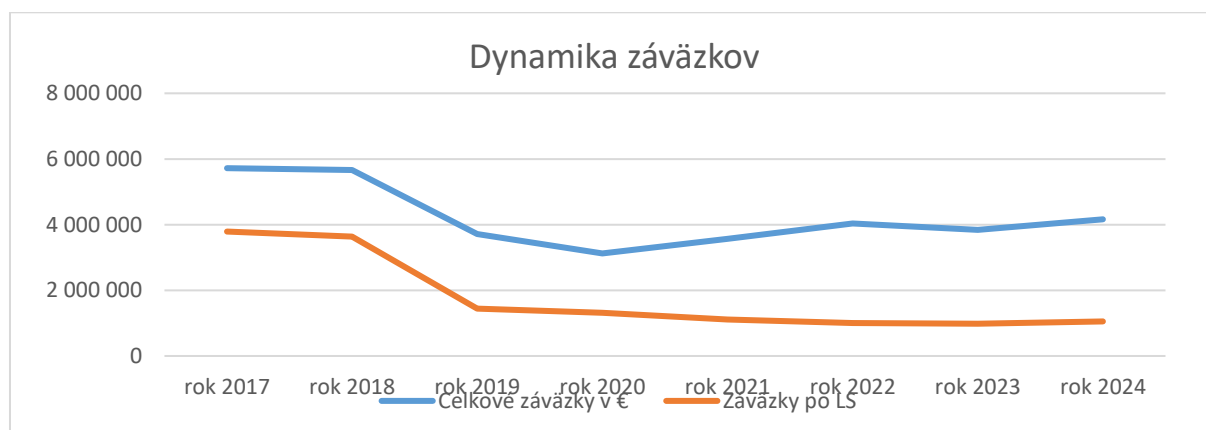
Tabuľka 8 Závazky

	celkom	po LS
<b>Dodávatelia (321):</b>	<b>2 198 018,29</b>	<b>1 053 898,39</b>
z toho: Lieky	576 740,06	297 687,09
ŠZM	798 436,78	497 041,08
Energie	189 161,25	42 294,57
<b>Závazky voči zamestnancom (331, 333)</b>	<b>1 073 419,64</b>	<b>0,00</b>
<b>Závazky voči inštitúciám soc. a zdrav. poistenia (336)</b>	<b>679 667,66</b>	<b>0,00</b>
z toho: sociálna poisťovňa	472 933,87	0,00
zdravotné poisťovne	204 304,82	0,00
z toho: VŠZP	154 752,19	0,00
Dôvera	33 093,76	0,00
Union	16 458,87	0,00
DDP	2428,97	0,00
<b>Dane a poplatky (341-345)</b>	<b>215 659,16</b>	<b>0,00</b>
<b>Iné záväzky ( 379)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Spolu:</b>	<b>4 166 764,75</b>	<b>1 053 898,39</b>
<b>Ostatné dlhodobé záväzky /479/</b>	<b>23 825,99</b>	<b>0,00</b>
<b>Bližšia špecifikácia záväzkov voči Dodávateľom (321)</b>	<b>633 680,20</b>	<b>216 875,65</b>
investiční dodávatelia	240 045,05	27 414,50
krv	6 201,06	0,00
potraviny	101 381,95	46 081,17
skladové MTZ, služby, opravy, údržba	286 052,14	143 379,98
Závazky voči Dodávateľom-penále	0,00	0,00

Závazky oproti roku 2023 narástli zo 3 841 598 tis. € na 4 166 764 tis. € v roku 2024. Krátkodobé záväzky po lehote splatnosti oproti roku 2023 poklesli z 982 tis. € na 1 053 tis. € v roku 2024. Závazky

### 3.3.3 Dynamika záväzkov

Graf 20 Dynamika záväzkov od roku 2017



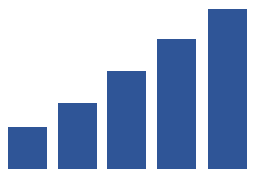
2024



### 3.3.4 Súvaha za posledné roky

Tabuľka 9 Súvaha za roky 2017 až 2024

Ukazovateľ v €	rok 2017	Rok 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Aktíva celkom netto</b>	11 546 781	12 634 642	12 609 232	13 037 038	14 138 116	15 604 084	16 551 166	18 029 776
<b>Stále aktíva netto</b>	8 938 997	9 446 268	9 292 152	8 940 910	8 824 591	9 008 686	10 127 684	10 395 303
Nehmotný inv. majetok netto	61743	63 387	42 555	22 666	4 395	2 153	1 148	4 920
Software	61743	63 387	42 555	22 666	4 395	2 153	1 148	4 920
Hmotný investičný majetok netto	8877253	9 382 881	9 249 596	8 918 244	8 820 196	9 006 533	10 126 536	10 390 383
Pozemky	345437	345 437	343 086	341 331	334 459	324 925	324 925	324 925
Budovy, stavby	6563897	6 691 980	6 640 712	6 626 843	6 847 350	6 674 278	6 672 492	7 736 893
Stroje, prístroje, dopr. prostr.	1868130	2 288 841	2 196 628	1 731 814	1 413 666	1 448 501	1 730 107	2 063 773
Umelecké diela	12966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966
Iný hmotný majetok	1424	0	20 218	46 497	43 968	33 800	23 632	13 464
Nedokončené hmot. investície	85 398	43 799	35 984	124 475	167 786	512 062	1 362 414	238 362
<b>Obežné aktíva celkom</b>	2598628	3 179 135	3 307 135	4 085 379	5 306 628	6 586 655	6 414 945	7 623 995
Zásoby	233738	186 714	196 671	312 025	393 537	482 253	512 439	427 722
Materiál	233738	186 714	196 671	312 025	393 537	482 253	512 439	427 722
Krátkodobé pohľadávky	2 147 437	2 611 704	1 590 030	2 814 173	3 256 297	3 636 382	4 213 925	4 613 405
Pohľadávky z obchod. styku	51 119	77 547	51 460	78 709	91 740	65 369	44 856	43 435
Finančný majetok	217 452	380 717	1 520 434	959 180	1 656 794	2 468 020	1 688 581	2 582 868
Peniaze	8	2 155	4	2 400	669	3 269	473	3 402
Ceniny	0	0	0	0	0	0	0	0
Účty v bankách	217 444	378 562	1 520 430	956 780	1 656 125	2 464 751	1 688 108	2 579 466
Náklady budúcich období	9 156	9 238	9 945	10 749	6 897	8 743	8 538	10 478
<b>Pasíva celkom</b>	11 546 781	12 634 642	12 609 232	13 037 038	14 138 116	15 604 084	16 551 166	18 029 776
<b>Vlastné zdroje krytia stál.a obež.A</b>	-1 729 509	- 860 140	975 086	2 210 004	2 832 975	3 593 618	4 895 468	5 443 121
Hosp. výsledok minulých rokov	-1 529 004	- 1731 595	- 860 140	975 086	2 210 004	2 832 975	3 593 618	4 895 468
Hosp. výsledok bež. úč. obdobia	-200 505	871 455	1 835 225	1 234 918	622 971	760 643	1 301 850	547 653
<b>Cudzíe zdroje celkom</b>	13 212 785	13 438 802	11 555 685	10 684 436	11 083 257	11 523 521	11 138 726	11 145 041
Krátkodobé záväzky	5 720 218	5 663 726	3 717 632	3 123 233	3 570 222	4 034 082	3 841 599	4 166 765
Dlhodobé záväzky	15 350	3 186	288	5 497	22 576	38 189	70 605	27 872





# 4 VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ

## 4.1 Hodnotenie vzdelávania

V priebehu roka 2024 sa zúčastňovali zamestnanci vzdelávacích aktivít v rámci **ďalšieho vzdelávania** zdravotníckych pracovníkov formou **špecializačného štúdia, certifikačnej prípravy a sústavného vzdelávania**.

Prehlbovania kvalifikácie sa zúčastňovali zamestnanci formou školení mimo DONsP Dolný Kubín.

### Analýza hodnotenia vzdelávania.

Z výsledkov hodnotenia vzdelávania (špecializačné štúdium) je zjavné, že školitelia zamestnancov jednotlivých oddelení/úsekov – dosiahli dobrého hodnotenia (priemerné hodnotenie 1,05, čo zodpovedá bodovému hodnoteniu **1**, t. j. Príkladné školenie. Sme presvedčení, že takéto hodnotenie zaručuje odbornú úroveň a kvalitu školiacich organizácií a školiteľov a následné využitie získaných vedomostí zamestnancov DONsP Dolný Kubín v praxi.

Zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia v príslušnom špecializačnom odbore sa zúčastňovali v priebehu roku 2024 vzdelávacích aktivít - kurzov špecializačného štúdia, kurzov špecializačného - rezidentského štúdia MZ SR v špecializačnom odbore Pediatria a v špecializačnom odbore Všeobecné lekárstvo, tematických kurzov, kurzov – nácvik techník komunikácie, kurzov právnych predpisov v zdravotníctve – kurzov sociálneho lekárstva a organizácie zdravotníctva, kontrolných dní špecializačného štúdia, kontrolných dní špecializačného – rezidentského štúdia, kurzov na záver pediatricého kmeňa (rezident), kurzov pred špecializačnou skúškou v špecializačných odboroch, školiacich pobytov na školiacich miestach, školiacich pobytov a školiacich miest (ŠM) pred záverečnou - špecializačnou skúškou podľa Plánu vzdelávacích aktivít vzdelávacích ustanovizní:

- Slovenská zdravotnícka univerzita v Bratislave
- Lekárska fakulta, Fakulta ošetrovateľstva a zdravotníckych odborných štúdií (FOZOŠ),
- Univerzita Komenského v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta v Martine,
- Univerzita Komenského, Lekárska fakulta v Bratislave,
- Katolícka univerzita v Ružomberku, Fakulta zdravotníctva a vzdelávacích aktivít
- DFNsP Banská Bystrica
- Klinika detskej chirurgie SZU, Klinika pediatrickej onkológie a hematológie SZU, II. Klinika pediatrickej AIM, SZU,

- Univerzitná nemocnica Martin (UNM ) a JLF UK v Martine - Dermatovenerologická klinika, Klinika detí a dorastu, KDaD – detská onkológia: oddelenie, ambulancia, Klinika ORL a CHHK, Očná klinika, Klinika detskej AIM, Klinika infektológie a CM, Interná klinika gastroenterologická. Urologická klinika, Pneumologická ambulancia, Klinická onkológia, Oddelenie klinickej imunológie a alergológie – Laboratórium, I. interná klinika – endokrinologická ambulancia, Rádiologická klinika, Psychiatrická klinika, Neurologická klinika.
- Stredoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. ( SÚSCCH) Banská Bystrica
- ÚVN SNP Ružomberok – fakultná nemocnica - Klinika vnútorného lekárstva / Gastroenterologické pracovisko, Psychologické oddelenie,
- Fakultná nemocnica s poliklinikou Žilina Urologické oddelenie
- Národný ústav srdcových a cievnych chorôb (NÚSCH), a. s. Bratislava, detské kardiocentrum,
- Národný ústav tuberkulózy, pľúcnych chorôb a hrudníkovej chirurgie Vyšné Hágy – hrudníková anestézia,
- Národný ústav detských chorôb (NÚDCH) Bratislava, Ortopedická klinika NÚDCH a LF UK
- Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Košice, Oddelenie detskej neurológie

#### 4.1.1 Rezidentský program

##### **Rezidentské štúdium MZ SR (počet lekárov: 6 ):**

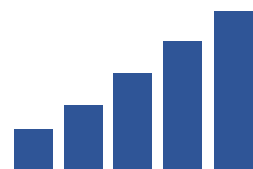
- ✓ **SZU, LF v Bratislave - Špecializačný odbor PEDIATRIA:**  
3 lekárky (Detské oddelenie) z toho: 2 lekárky - prerušené špecializačné štúdium z dôvodu MD, RD.
- ✓ **JLF UK v Martine: Špecializačný odbor Pediatria:**  
3 lekárky (Detské oddelenie)

#### 4.1.2 Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK“ Stabilizácia vybraných zdravotníckych pracovníkov v Žilinskom kraji

Podporný dotačný program pre vybraných zdravotníckych pracovníkov (lekár, sestra, pôrodná asistentka, fyzioterapeut, laborant, rádiologický technik, praktická sestra, masér, sanitár) uplatňovaný a čerpaný formou príspevkov mesačne 01./ 2024 – 12./2024.

#### 4.1.3 Študentská dotácia

študentský program „Nakopni si kariéru“, príspevok ku mzde pre absolventov , mentorský príspevok Dobrý mentor, Šikovný kolega“. vstupná náborová jednorázová dotácia „Na rozbeh“, adaptačná jazyková príprava, dotačný program pre prácu na špecializačných pracoviskách (JIS a OAIM za obdobie 6 mesiacov).





#### 4.1.4 Motivačný program: „Viac vedomostí vyššia kvalita“

V roku 2024 v kategórii – cieľová skupina: (lekár, sestra, pôrodná asistentka, fyzioterapeut, laborant, rádiologický technik, praktická sestra, masér, sanitár )

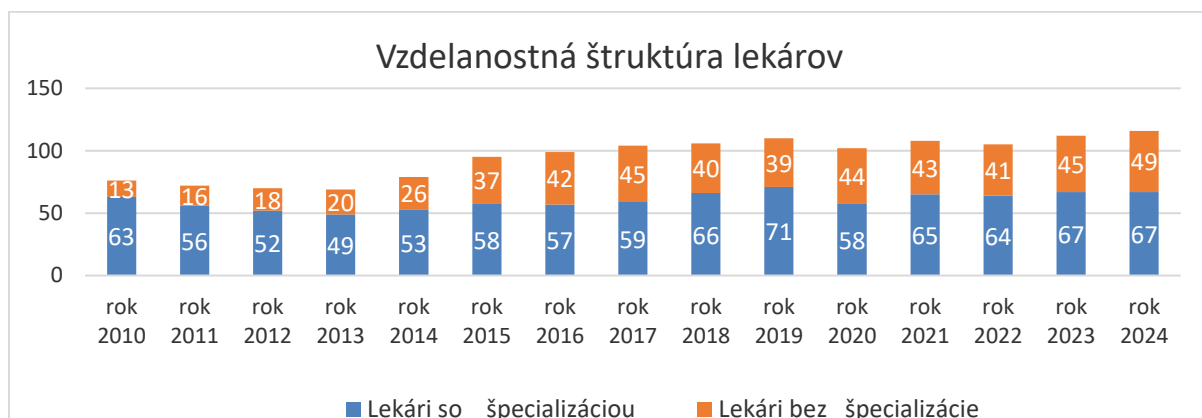
Systém využívania podpory a sledovanie efektívnosti je vedené na Personálnom oddelení.

V programe Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“ sú využívané a uplatňované náklady - platby v súvislosti s **ďalším vzdelávaním** – špecializačné štúdium, sústavné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov. V rámci nákladov na vzdelávanie a stanoveného limitu je možné uplatniť aj odbornú literatúru pre zdravotníckeho pracovníka – jednotlivca.

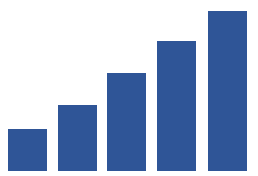
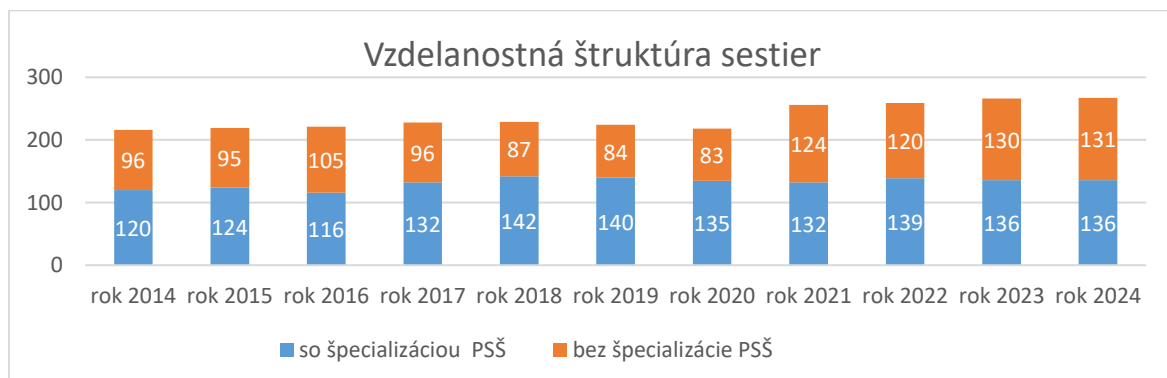
Podporu stabilizačného programu v DONSP Dolný Kubín v roku 2024 možno hodnotiť efektívne s následným očakávaním zvýšenia kvality zdravotnej starostlivosti a **stabilizáciu** zdravotníckych pracovníkov.

## 4.2 Vzdelanostná štruktúra

Graf 21 Vzdelanostná štruktúra lekárov



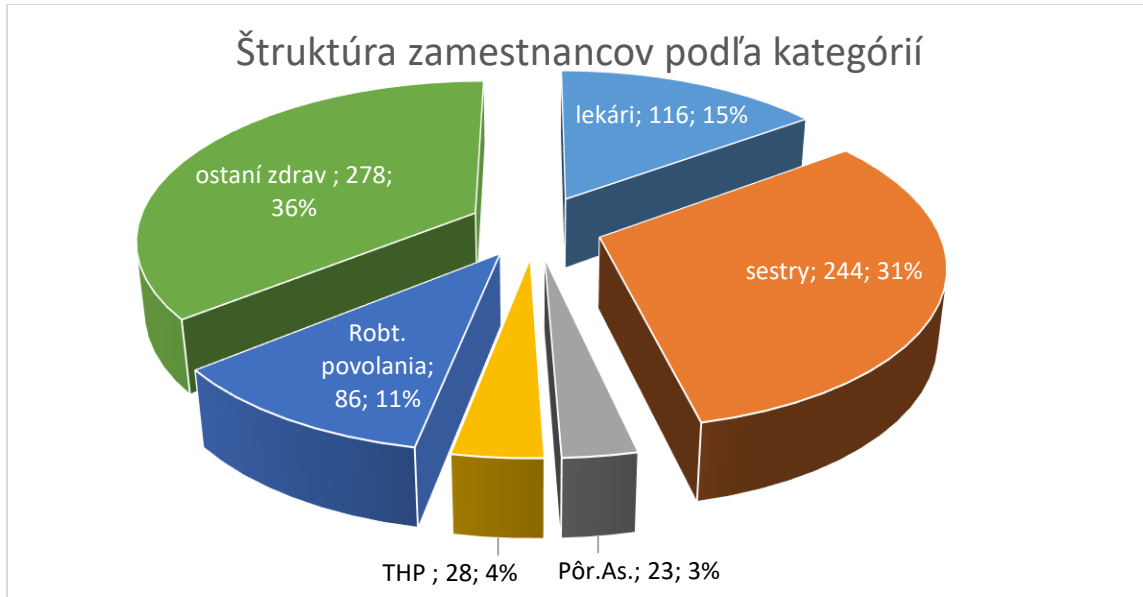
Graf 22 Vzdelanostná štruktúra sestier



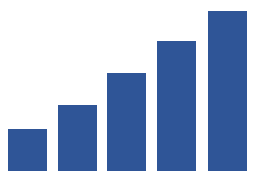
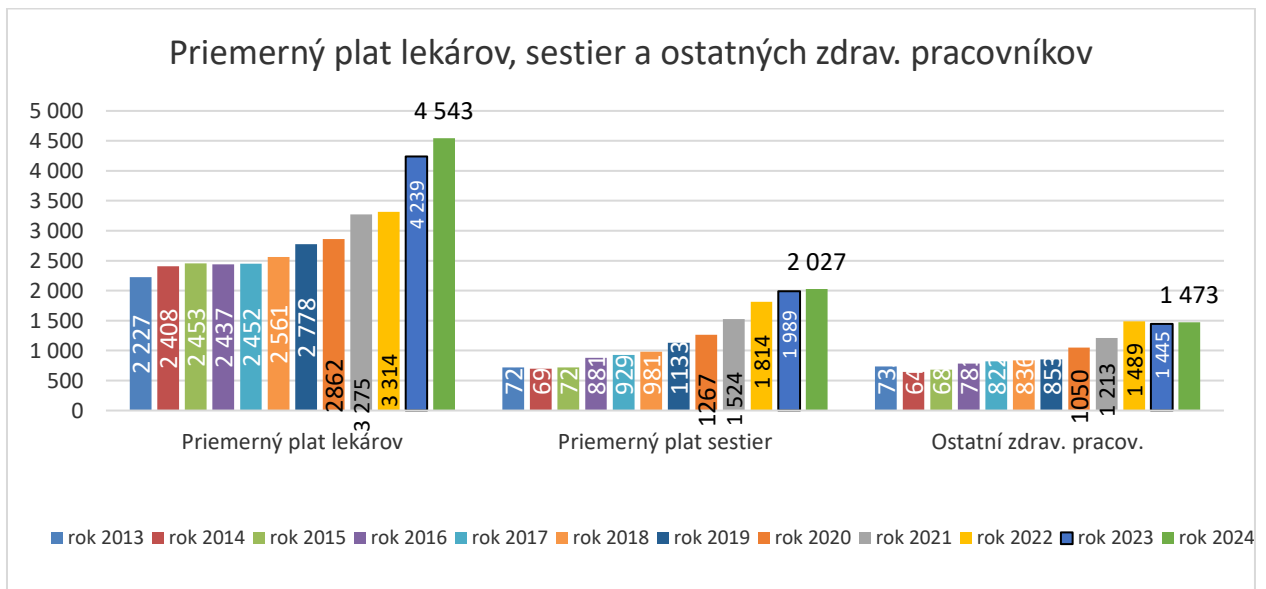


Z grafu vidieť, že kvalifikácia sestier sa ustálila, čoho dôvodom bolo, že vekove staršie sestry odišli do dôchodku a boli prijaté mladé a tieto nemajú ešte doplnenú špecializáciu na druhej strane mladšie sestry si tiež doplnili vzdelanie.

Graf 23 Štruktúra zamestnancov



Graf 24 Priemerné platy po zdravotníckych kategóriách





Vekový priemer zamestnancov:

Lekári

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70	70-80
Počet	23	61	21	20	9	6
z toho MD	0	22	1	0	0	0

Sestry a pôrodné asistentky

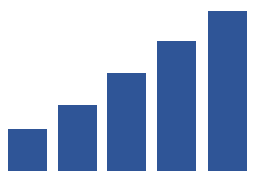
vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
TPP počet	35	39	55	80	40
z toho MD	16	17	1	0	0

Praktická sestra

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
Počet	25	13	8	14	1
z toho MD	6	2	0	0	0

Ostatní zdravotnícky pracovníci

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
Počet	54	36	33	72	24
z toho MD	13	11	1	0	0





# 5 VYHODNOTENIE ČINNOSTÍ ODDELENÍ

## 5.1 Vyhodnotenie právneho oddelenia

Činnosť v rámci právnej agendy v roku 2024 zahŕňala najmä evidenciu a riešenie sťažností a podnetov fyzických a právnických osôb, evidenciu a vybavovanie žiadostí podaných v zmysle zákona č. 211/2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o slobode informácií) v znení neskorších predpisov a posudzovanie a vybavovanie žiadostí o sprístupnenie a poskytovanie údajov zo zdravotnej dokumentácie pacientov v zmysle zákona č. 576/2004 o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Ďalej bola obsahom tejto agendy oblasť ochrany osobných údajov v zmysle GDPR a zákona č. 18/2018 Z. z. o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov s aktívnou komunikáciou so zodpovednou osobou GDPR nášho zariadenia. Okrem toho spočívala činnosť v rámci právnej agendy v sledovaní a účasti na legislatívnych procesoch (pripomienkovanie) a následnej praktickej implementácii nových právnych predpisov, týkajúcich sa činnosti nášho zariadenia, napr. zákona č. 540/2021 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a Vyhlášky MZ SR č. 531/2023 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti v znení neskorších predpisov.

## 5.2 Vyhodnotenie oddelenia informatiky a výpočtovej techniky

### 5.2.1 Modernizácia LAN sieti

- Náhrada niektorých metalických vedení za optické
- sprevádzkovanie novej generácie firewallov PFSENSE
- vznik záložnej serverovne2
- rozšírenie a upgarage kamerového systému
- vznik dohľadového pracoviska parkovacieho systému
- nákup 20ks PC Windows 11
- nákup monitor 24“ 20ks
- nákup tlačiarne 20ks M402
- nákup MFP 10ks
- zriadenie archivačného a záložného úložiska NAS

2024







## 5.2.2 Obnova sowlterového vybavenia počítačov

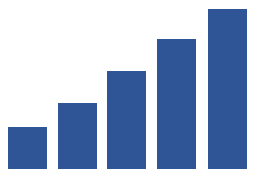
- Výmena dodavateľského monitoringu siete LAN za náš vlastný systém Zabix
- pripojenie viacerých analyzátorov laboratórií do systému NIS
- dokončenie migrácia PC s Windows 7 a XP na Windows 10 a Windows11
- Absolvovali sme audit kybernetickej bezpečnosti s kladným výsledkom

## 5.3 - Investičné oddelenie

### 5.3.1 Nákup zdravotníckej prístrojovej techniky v roku 2024

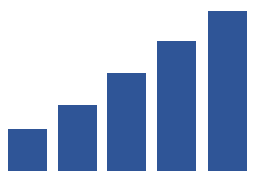
Tabuľka 10 Plán VO na rok 2024 Tovar, služby a stavebné práce - Plnenie

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Plnenie
1.	Dezinfekčné prostriedky na ruky	33741300-9 - Dezinfekčné prostriedky na ruky	30 000,00	Splnené
2.	Potraviny – mäso a mäsové výrobky	15100000-9 - Živočíšne výrobky, mäso a mäsové výrobky	56 000,00	Splnené
3.	Potravinové výrobky	15200000-0 - Spracované a konzervované ryby, 15400000-2 - Živočíšne alebo rastlinné oleje a tuky, 15800000-6 - Rôzne potravinárske výrobky, 15980000-1 - Nealkoholické nápoje	41 000,00	Splnené
4.	Ovocie a zelenina	15300000-1 - Ovocie a zelenina a súvisiace výrobky	27 000,00	Splnené
5.	Pekársky tovar a cukrárske výrobky	15810000-9 - Pekársky tovar, čerstvé pečivo a cukrárske výrobky	15 000,00	Splnené
6.	Hygienické potreby	33700000-7 - Predmety osobnej starostlivosti	25 000,00	Splnené
7.	Mlieko, mliečne výrobky a vajcia	15500000-3 - Mliečne výrobky	65 000,00	Splnené
8.	Potraviny – mrazené výrobky	15220000-6 - Mrazené ryby, rybie filé a ostatné rybie mäso	30 000,00	Splnené
9.	Polyetylénové (PE) vrecia na odpad	19640000-4 - Polyetylénový odpad a odpadkové vrecká a vaky	250 000,00	Splnené
10.	Laparoskopická veža 2ks	33164000-7 - Laparoskopické prístroje	250 000,00	Presun
11.	Operačný stôl 3 ks	33192230-3 Operačné stoly	180 000,00	Presun
12.	Operačné lampy 5 ks	33167000-8 Operačné lampy	100 000,00	1 Splnené
13.	Prístroj na nácvik chôdze 2ks	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	70 000,00	Presun
14.	Liečebný pohybový prístroj	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	6 000,00	Presun
15.	Prístroj na stabilitu stoja a rovnováhy	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000,00	Presun





16.	Pohybový prístroj do lôžka	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000,00	Presun
17.	Obnova centrálnej sterilizácie	33191100-6 – Sterilizátory	200 000,00	Presun
18.	Osobné motorové vozidlo	34110000-1 - Osobné automobily	20 000,00	Splnené
19.	Automatické posuvné dvere	44221230-6 – Posuvné dvere	16 796,00	Splnené
20.	Heparíny	33141550-0 – Heparín	58 000,00	Splnené
21.	Analgetiká	33661200-3 – Analgetiká	16 000,00	Splnené
22.	Kortikoidy	33642200-4 – Kortikosteroidy na systémové použitie	16 000,00	Splnené
23.	Anestetiká	33661100-2 – Anestetiká	48 000,00	Splnené
24.	Chirurgické operačné rukavice	33141420-0 – Chirurgické rukavice	13 000,00	Splnené
25.	Zdravotnícka gáza	33141114-2 – Zdravotnícka gáza	19 600,00	Splnené
26.	Uzavretý odberový systém (Skúmavky)	33192500-7 – Skúmavky	19 500,00	Splnené
27.	Injekčná technika (Striekačky, ihly)	33141310-6 – Injekčné striekačky	13 000,00	Presun
28.	Intravenózne kanyly	33141220-8 – Kanyly	16 000,00 €	Presun
29.	Jednorázové vyšetrovacie rukavice	18424300-0 – Jednorázové rukavice	13 000,00	Splnené
30.	Infúzna technika (Súpravy, hadičky)	33194120-3 – Potreby na infúzie	20 700,00	Presun
31.	Transfúzne vaky	33192330-4 – Transfúzne vaky	42 000,00	Presun
32.	Poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú poskytovaním zdravotníckej starostlivosti	66516400-4 - Všeobecné poistenie zodpovednosti	20 000	Splnené
33.	Projektová dokumentácia - Zníženie energetickej náročnosti budov Dolnooravskej nemocnice s poliklinikou	71320000-7 - Inžinierske projektovanie	50 000	Splnené
34.	Rekonštrukcia fyziatricko rehabilitačného oddelenia - Blok "D"	45215140-0 – Stavebné práce na objektoch nemocničných zariadení	627 050	Presun
35.	Rekonštrukcia kotolne DONsP Dolný Kubín	45300000-0 – Stavebno-inštalračné práce	583966,02	Presun
36.	Rekonštrukcia ústredného kúrenia Blok "A" a "B"	45300000-0 – Stavebno-inštalračné práce	350000	Presun
37.	Zníženie energetickej náročnosti budov Dolnooravskej nemocnice s poliklinikou - zateplenie obvodového muriva a strechy (Blok A, B, C a D)	45215100-8 - Stavebné práce na stavbe budov určených pre zdravotníctvo	1500000	Presun
38.	Výmena svietidiel operačné sály č. 3	45310000-3 – Elektroinštalračné práce	12427,57	Splnené



## 5.3.2 Nákup prístrojovej techniky - skutočnosť

Tabuľka 11 Nákup prístrojovej techniky na rok 2024

p.č.	prístroj	celkom v EUR s DPH	vlastné zdroje	KV ŽSK	dary
1	Polohovateľná detská posteľka	14 947,20	0,00		14 947,20
2	Sterilizátor STERICELL 55 ECO	5 461,20	5 461,20		
3	Konvektomat	2 298,00	2 298,00		
4	Vrtačka	3 528,00	3 528,00		
5	Zvaračka steril.obalov	3 600,00	3 600,00		
6	ZOH : NIS	5 184,00	5 184,00		
7	Protipožiarna skladacia skriňa (3 ks)	5 432,40	5 432,40		
8	Kompresný systém SCD 700	2 781,60	2 781,60		
9	Požiarna skrine (3 ks)	5 432,40	5 432,40		
10	ZOH : VEMA	362,40	362,40		
11	Elektrochirurgický generátor AUTOCON	23 260,60	13 260,60	0,00	10 000,00
12	EKG Holter	4 584,00	4 584,00		
13	Osobné motorové vozidlo	40 590,00	40 590,00		
14	Sterilizátor STERICELL 55 ECO	5 941,20	5 941,20		
15	Nábytkové vybavenie	17 073,60	17 073,60		
16	Magnetoterapia	5 956,80	5 956,80		
17	Záznamové archivačné zariadenie	14 469,83	14 469,83		
18	Bipolárny resektoskop	2 209,45	2 209,45		
19	Protipožiarna skladovacia skriňa (3 ks)	5 432,40	5 432,40		
20	Bipolárny resektoskop	2 365,88	2 365,88		
21	Transportné lehátko	1 876,80	1 876,80		
22	Klimatizačná jednotka Sinclair	3 777,60	3 777,60		
23	Fetálny monitor	2 202,48	2 202,48		
24	Bronchoprovokačná jednotka	4 252,50	4 252,50		
25	Protipožiarna skladovacia skriňa (3 ks)	5 432,40	5 432,40		
26	Mikroskop Zeiss	2 707,20	2 707,20		
27	Skriňa na prádlo 3-dielna	3 402,00	3 402,00		
28	Nábytok	15 271,20	15 271,20		
29	Diagnostický a terapeutický cystoskop olympus	9 105,97	9 105,97		
30	Bezdrôtový uroflowmeter DanFlow 3000	3 270,00	3 270,00		
31	Bioptická zbraň Bard Magnum MG	1 940,00	1 940,00		
32	Flexibilný cystoskop Olympus	13 869,01	13 869,01		
33	Protipožiarna skladovacia skriňa (3 ks)	5 432,40	5 432,40		
34	Laboratórny inkubátor Incucell 111 ECO	3 232,80	3 232,80		
35	USG prístroj CANON Aplio Me	42 000,00	0,00		42 000,00
36	Krájač zeleniny s príslušenstvom	6 103,20	6 103,20		
37	Hysteroskop 30 stup.	2 631,96	2 631,96		
38	ZOH : škoda Kodiaq	2 646,50	2 646,50		
39	Farbený USG prístroj Samsung +3 sondy	36 762,00	36 762,00		
40	Mobilná diagnostická LED lampa	1 980,00	1 980,00		
41	Základný stôl pre gynekológiu a urológiu GOLEM	4 893,60	4 893,60		
42	Monitor vitálnych funkcií EDAN (8 ks)	27 177,60	0,00	27 177,60	
43	Operačná lampa so satelitom	46 444,80	0,00	46 444,80	



44	ZOH : USG prístroj Canon Aplio ME	8 760,00	8 760,00		
45	ZOH : USG prístroj Canon Aplio ME	900,00	900,00		
46	Vyšetrovacía lampa evo Light 300 (3 ks)	10 641,60	10 641,60		
47	Anestéziologický prístroj s monitorom vit.funkcií Carestation (2 ks)	59 995,20	33 617,60	26 377,60	
48	Akumulátorový vrtací systém	33 360,00	33 360,00		
49	Nemocničné lôžka (50 ks)	128 535	128 535		
50	RTG prístroj - C rameno	100 860	100 860		
51	Bilirubinometer	8 364	8 364		
52	Elektrochirurgický generátor na operáciu krč.žil a hemoroidov	12287,70	12287,70		
	<b>Celkom</b>	<b>781026,48</b>	<b>614079,28</b>	<b>100 000,00</b>	<b>66 947,20</b>

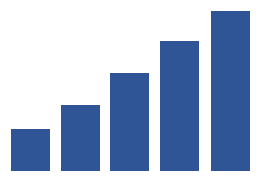
Tabuľka 12 Investície - stavby

p.č.	budovy/stavby	celkom v EUR s DPH	vlastné zdroje	KV ŽSK	IROP
1	v+d+m : zásteny a tesniace lišty na neurologickej JIS	1 200,00	1 200,00		
2	Výmena dverí do priestorov uskladnenia komunálneho odpadu	7 258,24	7 258,24		
3	Stavebné úpravy pre zriadenie neurologickej JIS – blok B	937 490,65	140 497,42	39 849,65	757 143,58
4	Výmena dverí do priestorov OAIM	17 800,80	17 800,80		
5	Rekonštrukcia hematologickej ambulancie	14 320,39	14 320,39		
6	Vrátnik na interné ženy	1 233,96	1 233,96		
7	Práce na neurologickej JIS	11 155,86	11 155,86		
8	Práce na neurologickej JIS-prístupový systém	732,00	732,00		
9	Rekonštrukcia sociálneho zariadenia (WC) pri CT	50 322,64	50 322,64		
10	Dovybavenie ortopedického odd.kondenzačnými jednotkami	17 073,18	17 073,18		
11	Vstupný systém do dverí na COS	9 014,78	9 014,78		
12	Výmena (3 ks) dverí na RDG oddelení	14 425,18	14 425,18		
13	Parkovisko pred Poliklinikou blok G	66604,95	66604,95		
14	Parkovisko pred Poliklinikou blok EF	739,44	739,44		
15	Parkovisko za Prístavbou detského oddelenia blok H	75692,82	52871,94		
16	Spevnená plocha oproti Kuchyni a pracovni	23587,88	23587,88		
	<b>spolu</b>	<b>1248652,77</b>	<b>451659,54</b>	<b>39 849,65</b>	<b>757 143,58</b>

## 5.4 Plán obstarávania na rok 2025

Tabuľka 13 Plán VO - Tovary

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa predpokladanej hodnoty zákazky
1.	Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	33621000-9 Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	50 600,25	Podlimitná zákazka
2.	Anestetiká	33661100-2 Anestetiká	60 000	Podlimitná zákazka

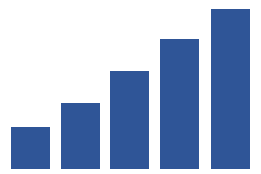




3.	Dezinfekčné prostriedky na ruky	33741300-9 - Dezinfekčné prostriedky na ruky	12 000	Zákazka malého rozsahu
4.	Kortikoidy	33642200-4 Kortikosteroidy na systémové použitie	11 000	Zákazka malého rozsahu
5.	Dezinfekcia na plochy	24455000-8 Dezinfekčné prostriedky	35 000	Zákazka malého rozsahu
6.	Analgetiká	33661200-3 Analgetiká	10 000	Zákazka malého rozsahu
7.	Vyšetrovacie rukavice nesterilné	33141420-0 Chirurgické rukavice	10 000	Zákazka malého rozsahu
8.	Zdravotnícka gáza	33141114-2 Zdravotnícka gáza	11 000	Zákazka malého rozsahu
9.	Laparoskopická veža 2 ks	33164000-7 - Laparoskopické prístroje	250 000	Nadlimitná zákazka
10.	Operačný stôl 3 ks	33192230-3 Operačné stoly	200 000	Podlimitná zákazka
11.	Operačné lampy 4 ks	33167000-8 Operačné lampy	200 000	Podlimitná zákazka
12.	Prístroj na nácvik chôdze 2 ks	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	70 000	Podlimitná zákazka
13.	Liečebný pohybový prístroj	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	6 000	Zákazka malého rozsahu
14.	Prístroj na stabilitu stoja a rovnováhy	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000	Zákazka malého rozsahu
15.	Pohybový prístroj do lôžka	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000	Zákazka malého rozsahu
16.	Ultrazvukový prístroj pre kardiologickú ambulanciu	33124120-2 Diagnostické ultrazvukové prístroje	70 000	Podlimitná zákazka
17.	Mamografický prístroj	33111650-2 Mamografické prístroje	200 000	Podlimitná zákazka
18.	Endoskopická zostava	33168000-5 Endoskopia, endochirurgické prístroje	140 000	Podlimitná zákazka
19.	Potraviny	15000000-8 – Potraviny, nápoje, tabak a príbuzné produkty	540 000	Nadlimitná zákazka

Tabuľka 14 VO Služby

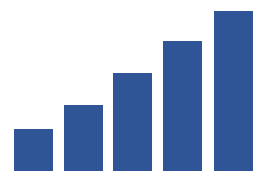
P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa predpokladanej hodnoty zákazky
1.	Poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú poskytovaním zdravotníckej starostlivosti	66516400-4 - Všeobecné poistenie zodpovednosti	19 000	Zákazka malého rozsahu
2.	Projektová dokumentácia – Zníženie energetickej náročnosti Administratívnej budovy DONsP	71320000-7 - Inžinierske projektovanie	35 000	Podlimitná zákazka
3.	Projektová dokumentácia – Zníženie energetickej náročnosti polikliniky DONsP	71320000-7 - Inžinierske projektovanie	70 000	Podlimitná zákazka
4.	Odvoz a likvidácia nebezpečného odpadu	90520000-8 - Služby súvisiace s rádioaktívnym, toxickým, zdravotníckym a nebezpečným odpadom	85 000	Podlimitná zákazka
5.	Stravné lístky	30199770-8 - Stravné poukážky	100 000	Podlimitná zákazka





Tabuľka 15VO – Stavebné práce

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa predpokladanej hodnoty zákazky
1.	Revitalizácia verejného priestranstva DONsP – okolie sochy L. Nádaši Jégého	45233161-5 Stavebné práce na stavbe chodníkov	63 370,37	Podlimitná zákazka
2.	DONsP - stavebné úpravy	45210000-2 Stavebné práce na stavbe budov; 45215100-8 Stavebné práce na stavbe budov určených pre zdravotníctvo	65 128,11	Podlimitná zákazka
3.	Rekonštrukcia ambulancií v objekte detskej polikliniky	45215130-7 – Stavebné práce na objektoch kliník	51 316,45	Podlimitná zákazka
4.	Digitalizovaná patológia v Dolnooravskej nemocnici	45215146-2 – Stavebné práce na miestnostiach na patologické vyšetrenie	134 578,28	Podlimitná zákazka
5.	Rekonštrukcia fyziatrisko rehabilitačného oddelenia - Blok "D"	45215140-0 – Stavebné práce na objektoch nemocničných zariadení	658 526,47	Podlimitná zákazka
6.	Rekonštrukcia kotolne DONsP Dolný Kubín	45300000-0 – Stavebno-inštalačné práce	764 738,17	Podlimitná zákazka
7.	Rekonštrukcia ústredného kúrenia Blok "A" a "B"	45300000-0 – Stavebno-inštalačné práce	304 161,96	Podlimitná zákazka
8.	Zníženie energetickej náročnosti budov Dolnooravskej nemocnice s poliklinikou - zateplenie obvodového muriva a strechy (Blok A, B, C a D)	45215100-8 - Stavebné práce na stavbe budov určených pre zdravotníctvo	1 710 043,10	Podlimitná zákazka
9.	Maliarske a natieračské práce	454421008-8 Maliarske a natieračské práce	60 000,00	Podlimitná zákazka
10	Obnova centrálnej sterilizácie	33191000-5 – Sterilizačné, dezinfekčné a hygienické prístroje	344 925	Nadlimitná zákazka



# 6 KONTROLNÁ ČINNOSŤ

Kontrolu monitorovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti je možné vykonávať denne v komplexnom nemocničnom informačnom systéme – Nemocničný informačný systém ORDINIS a jeho moduloch: laboratórnym informačnom systéme (LIS), transfúznom informačnom systéme (TIS), bakteriologickom informačnom systéme (BIS) a pre lekáreň je MEDEA 10. Finančný zisk jednotlivých oddelení a ambulancii je vyhodnocovaný a spracovaný mesačne.

## Evidencia písomných podaní – rok 2024

V roku 2024 bolo ku dnešnému dňu zaevidovaných 6 písomných podaní, z toho v štyroch prípadoch išlo o podanie od fyzickej osoby – pacienta, resp. príbuzného pacienta, týkajúce sa poskytovania zdravotnej starostlivosti alebo okolností pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti, v jednom prípade išlo o podanie od právnickej osoby a v jednom prípade o podanie od fyzickej osoby – zamestnanca, týkajúce sa inej veci ako poskytovanie zdravotnej starostlivosti.

Päť podaní bolo vyriešených prostredníctvom písomných vyjadrení vedenia DONsP Dolný Kubín, pričom boli vyhodnotené ako neopodstatnené. Jedno z podaní, ktoré smerovalo voči lekárovi APS, ktorý nie je naším zamestnancom a netýkalo sa správnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti, bolo postúpené priamo tomuto lekárovi.

Podania sú evidované na úseku riaditeľa DONsP.

## Informácie o výsledkoch auditov

V DONsP bol uskutočnený dňa 07. a 08.12.2022 re certifikačný audit externou spoločnosťou EURO CERT group. Naša organizácia má CERTIFIKÁT, ktorý je dokladom, že naša organizácia v odbore poskytovania ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti, ambulantnej dopravnej zdravotnej služby v ústavnom zariadení - všeobecnej nemocnice zaviedla a udržiava systém manažérstva kvality splňujúci požiadavky STN EN ISO 9001 :2016. Platnosť certifikátu je stanovená do 09.12.2025.

V priebehu auditu zo dňa 4-12.2024 (dozorujúci audit) nebola zistená nezhoda. Vedúca audítorka konštatovala, že DONsP plní požiadavky systémovej normy STN EN ISO 9001:2016, zavedený systém manažérstva kvality preukazuje schopnosť dosahovať stanovené ciele kvality a je zavedený spôsobom, ktorý umožňuje jeho zlepšovanie a zefektívňovanie. Súčasťou preskúmania je



správa z externého auditu v roku 2024.

Interný audit č.1/2024 bol vykonaný 18.11.2024 - 20.11.2024 podľa plánu interných auditov a dňa 04.12.2024 bol interný audit u manažérky kvality na zdokumentované informácie systému manažérstva kvality. Pri interných auditoch na oddeleniach internými audítormi DONsP boli skontrolované riadené dokumenty, dané nariadenia, doporučená a boli zistené drobné nedostatky, ktoré boli okamžite riešené. Súčasťou preskúmania ako samostatná príloha je "Správa z plánovaného interného auditu č.1/2024" a "Správa z plánovaného interného auditu č.1/2024 - systém manažérstva kvality a jeho procesov".

K 17.2.2025 v schránke určenej na podnety na korupčné správanie, umiestnenej na prízemí v rámci vstupnej časti sa nenachádza žiaden podnet.



# 7 CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE

## 7.1 Oblasť investičná

### 7.1.1 Modernizácia a dostupná zdravotná starostlivosť- zlepšenie kvality a efektívnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti

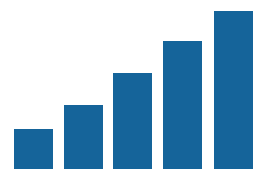
Tabuľka 16 Investície a prístrojová technika z POO


pč	Názov	suma v EUR bez DPH	suma v EUR s DPH
1	Rekonštrukcia FRO	700 000	840 000
2	Rekonštrukcia kotolne DONSP Dolný Kubín	583 966	954000
3	Rekonštrukcia ústredného kúrenia blokov A a B	390 000	468 000
4	Zníženie energetickej náročnosti budov DONSP - zateplenie obvodového muriva a strechy bl. A,B,C, a D	1 500 000	1 800 000
5	Laparoskopická veža (COS)	273 333	328 000
6	Operačný stôl pre ortopédiu	73 603	88 324
7	Operačný stôl pre chirurgiu	78 238	93 886
8	Operačný stôl pre gynekológiu	37 300	44 760
9	Operačné lampy pre COS (5 ks)	126 227	151 472
10	Prístroj na nácvik chôdze	70 000	84 000
11	Liečebný pohybový prístroj	6 000	7 200
12	Prístroj na stabilitu stoja a rovnováhy	12 000	14 400
13	Pohybový prístroj do lôžka	12 000	14 400
14	Nemocničné lôžka (100 ks)	198 259	237 911
15	Obnova centrálnej sterilizácie	193 575	232 290
	<b>Celkom</b>		<b>5 105 401</b>

DONSP sa zapojila do výzvy podaním projektu na vybudovanie „**Digitalizovanej patológie podporovanej umelou inteligenciou**“. Projekt bol úspešný v roku 2025 prebieha výberové konanie na dodávateľa a v tomto roku bude ukončená aj realizácia. Boli sme úspešní aj vo výzve na vytvorenie detskej všeobecnej ambulancie. Zároveň v roku 2025 podávame žiadosť do výzvy na otvorenie špecializovaných ambulancií.

Plán investičných aktivít na nasledujúce obdobie je v súlade s koncipovanou stratégiou rozvoja PZS a koncepciou rozvoja MTZ. V súlade so stanovenými prioritnými oblasťami koncepcií.

Rámcovo delíme plán investičných akcií na tri skupiny navzájom so dopĺňajúcimi s rešpektovaním komplexnosti zdravotníckej infraštruktúry PZS a zároveň sú plne aplikovateľné na investičné akcie financované z iných zdrojov (vlastné, kapitálové výdavky ŽSK, sponzorské príspevky a pod.). Zo stavebných investícií vytvorili sme ďalšie odstavné plochy pre zlepšenie parkovania v rámci parkovacej politiky.





V ďalšom období pripravujeme rekonštrukciu ortopedického oddelenia a to prestavbou bývalej Neurologickej JIS.

Taktiež prevádzame úpravu priestranstva v okolí sochy MUDr. L.N.Jégé.

V letných mesiacoch chceme vnútornú odstavnú plochu pokryť drteným asfaltom pre vylepšenie odstavnej plochy s možnosťou nástreku rozmiestnenia vozidiel.

## **7.2 Oblasť finančná**

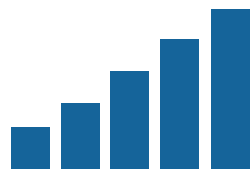
Hlavno úlohou nemocnice je zabezpečiť aby do rozhodnutia MZSR boli zazmluvnené onkologické výkony brušnej chirurgie, ktoré administratívnou chybou neboli v rozhodnutí zahrnuté. Nemocnica do konca februára pripravuje aktualizáciu výkonov, ktoré chceme vykonávať od roku 2025. V oblasti liekov a ŠZM nastavíme spotrebu z priemeru posledných 3 rokov. Ďalej chceme znížiť náklady aj spoločným VO v rámci ŽSK. Vylepší sa sledovanosť nákupných cien liekov ssoftverom, ktorým bude možné sledovať nákupné ceny a spotreby v nemocniciach ŽSK.

## **7.3 Oblasť medicínska**

Z medicínskeho hľadiska nemocnica má všetky základné oddelenia potrebné aby sme boli zaradení do 2. kategórie nemocníc. Chceme v priebehu roka rozšíriť niektoré ambulantné činnosti najmä urologickú s polu jednodňovou ambulatnou starostlivosťou v urológii.

## **7.4 Oblasť výkonostná**

Pre zvýšenie počtu výkonov je potrebné rozšíriť pracovnú dobu najmä MR pracoviska, kde sú pomerne veľké čakacie doby. Avšak bude potrebné zároveň zo ZP dojednanie vyšších objemov. Zároveň personálne posilniť oddelenie dlhodobochorých na kapacitu aspoň 25 lôžok.



# ZÁVER

Dolnooravská nemocnica po stránke poskytovania zdravotnej starostlivosti chce i naďalej poskytovať a udržať si výsledky, ktoré boli v roku 2024. Dokončením rekonštrukcii lôžkových oddelení sa zlepšil pobyt pacienta počas hospitalizácie. Pokiaľ sa týka zlepšenia zdravotných služieb boli otvorené ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých, deti a dorast V priebehu roka 2024 bol spustený do prevádzky nový trakt neurologickej JIS s plne vybavenými nadštandardnými izbami, čím sa uvoľnili priestory pre rozšírenie ortopedických lôžok čo umožní zvyšovať počty operačných výkonov najmä TEP čím skrátime dĺžku čakania na výmenu TEP. Čo sa týka ďalších zdravotníckych služieb snažíme sa ešte rozšíriť spektrum výkonov na chirurgickom oddelení. Šesť rokov sme školiacim pracoviskom SZU pre miniinvázivnu chirurgiu najmä v oblasti dutiny brušnej. Veríme, že naša nemocnica bude naďalej vyhľadávaná tak ako doteraz na operácie štítnych žliaz a onkologických výkonov z celého regiónu ale i ostatných odborov a poskytne vysokokvalitné zdravotné služby všetkým pacientom. Otvorili sme detskú kardiologickú ambulanciu, gastroambulanciu, alergologickú a imunologickú ambulanciu.



ZRIAĐOVATEĽ  
**ŽILINSKÝ  
SAMOSPRÁVNY  
KRAJ**

	<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>
<i>Spracoval</i>	Ing. Ján Strežo	
<i>Schválil</i>	PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng.	
<i>Dátum platnosti</i>	Rok 2024	

# 8 PRÍLOHY

## 8.1 Plnenie rozpočtu - Príjmy

Tabuľka 17 Plnenie rozpočtu - Príjmy

Druh rozp.	Zdroj	Titul	Pol.	Podpol.	Názov	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Očakávaná skutočnosť	Skutočnosť k 31.12.2024
a	b	c	d	e	f	1	2	3	4
211	111		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	25000	25000	0,00	22880
211	111		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		3==	===		25000	25000	0,00	22880
211	111	EN03	312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	45000,00	45000	0,00	49426
211	111	=====	===	===		70000	70000	0,00	72306
211	1AA1		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	386000	0,00	43887
211	1AA1		322	===		0,00	386000	0,00	43887
211	1AA1		3==	===		0,00	386000	0,00	43887
211	1AA2		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	1900	1900	0,00	1900
211	1AA2		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	1089300	1089300	0,00	1083937
211	1AA2		3==	===		1091200	1091200	0,00	1085837
211	1AA=	=====	===	===		1091200	1477200	0,00	1129724
211	1P01		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	70000,00

211	1===	=====	===	===		1161200	1547200	0,00	1272031
211	41		312	008	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	38708	0,00	38707,51
211	41		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	169971	0,00	1570495
211	41		3==	===		0,00	208679	0,00	195756
211	43		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46		212	003	Príjmy z prenajatých budov, priestorov a objektov	450000	450000	0,00	456385
211	46		223	001	Poplatky a platby za predaj výrobkov, tovarov a služieb	0,00	0,00	0,00	316627
211	46		223	003	Poplatky a platby za stravné	82000	82000	0,00	70971
211	46		223	===		82000	82000	0,00	387598
211	46		292	006	Príjmy z náhrad z poistného plnenia	0,00	0,00	0,00	4510
211	46		292	027	Iné	0,00	0,00	0,00	53744
211	46		292	===		0,00	0,00	0,00	58254
211	46		2==	===		532000	532000	0,00	902238
211	48		223	001	Poplatky a platby za predaj výrobkov, tovarov a služieb	30626965	30626965	0,00	29369955
211	4===	=====	===	===		31158965	31367644	0,00	30467951
211	52		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71		311		Tuzemské bežné granty	0,00	0,00	0,00	18000
211	=====	=====	===	===		32320165	32914844	0,00	31757982

Druh rozp.	Zdroj	Titul	Program	Odd.	Sk.	Tr.	Podtr.	Pol.	Podp. ol.	Názov	Sc h v á l e n ý r o z p o č e t	Rozpočet po zmenách	Očá ká n á s k u t o č n o s ť	Skutočn o s ť k 31.12.2 024
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	1	2	3	4
211	111		0090102	07	3	1		611		Tarifný plat, osobný plat, základný plat, funkčný plat... vrátane ich náhrad	25000,00	25000,00	0,00	-16824,00
211	111		0090102	07	3	1		614		Odmeny	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		615		Ostatné osobné vyrovnania	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		61=	===		25000,00	25000,00	0,00	-16824,00
211	111		0090102	07	3	1		621		Poistné do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	0,00	0,00	0,00	-1850,64
211	111		0090102	07	3	1		623		Poistné do ostatných zdravotných poisťovní	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		625	001	Poistné do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	0,00	0,00	0,00	-235,44
211	111		0090102	07	3	1		625	002	Poistné do Sociálnej poisťovne na starobné poistenie	0,00	0,00	0,00	-2355,36
211	111		0090102	07	3	1		625	003	Poistné do Sociálnej poisťovne na úrazové poistenie	0,00	0,00	0,00	-134,52
211	111		0090102	07	3	1		625	005	Poistné do Sociálnej poisťovne na poistenie v nezamestnanosti	0,00	0,00	0,00	-84,12
211	111		0090102	07	3	1		625	007	Poistné do Sociálnej poisťovne do rezervného fondu solidarity	0,00	0,00	0,00	-799,08
211	111		0090102	07	3	1		625	===		0,00	0,00	0,00	-3608,52
211	111		0090102	07	3	1		62=	===		0,00	0,00	0,00	-5459,16
211	111		0090102	07	3	1		631	001	Cestovné náhrady - tuzemské	0,00	0,00	0,00	-16,10
211	111		0090102	07	3	1		632	005	Telekomunikačné služby	0,00	0,00	0,00	-145,00
211	111		0090102	07	3	1		633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	-436,19

211	111		0090102	07	3	1	63=	===		0,00	0,00	-597,29	
211	111		0090102	07	3	1	6==	===		0,00	0,00	-	
211	111		0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	
211	111		0090102	07	3	1	===	===		0,00	0,00	-	
211	111	EN03	0090102	07	3	1	632	001	Energie	0,00	45000	0,00	49426,21
211	111	=====	=====	==	=	=	===	===		0,00	70000	0,00	72306,66
211	1AA1		0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	326000	0,00	0,00
211	1AA1		0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	60000	0,00	43887,24
211	1AA1		0090102	07	3	1	71=	===		0,00	386000	0,00	43887,24
211	1AA1		0090102	07	3	1	===	===		0,00	386000	0,00	43887,24
211	1AA2			07	3	1	713	001	Nákup interiérového vybavenia	0,00	24040	0,00	24041,99
211	1AA2		0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2		0090102	07	3	1	637	001	Školenia,kurzy,semináre,porady,konferencie,sympóziá	0,00	1900	0,00	-1900,00
211	1AA2		0090102	07	3	1	63=	===		0,00	1900	0,00	-1900,00
211	1AA2		0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	302750	0,00	302752,12
211	1AA2		0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	762510	0,00	757143,57

										1			
										0			
										1			
										0			
										6			
211	1AA2	0090102	07	3	1	71=	===			5	1065260	0,00	1059895,69
										2			
										6			
										0			
										1			
										0			
										6			
211	1AA2	0090102	07	3	1	===	===			7	1067160	0,00	1061795,69
										1			
										6			
										0			
										1			
										0			
										9			
211	1AA2	=====	==	=	=	=	===	===		1	1091200	0,00	1085837,68
										2			
										0			
										0			
										1			
										0			
										9			
211	1AA=	=====	==	=	=	=	===	===		1	1477200	0,00	1129724,92
										2			
										0			
										0			
										0			
211	1P01	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál		0,	0,00	0,00	-70000,00
										0			
										1			
										1			
										6			
										1			
211	1===	=====	==	=	=	=	===	===		2	1547200,00	0,00	-1272031,58
										0			
										0			
										0			
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat,osobný plat,zákl.plat,funk.plat...vrátane ich náhrad		0,	386080	0,00	-38607,51
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál		0,	0,00	0,00	0,00
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	637	001	Školenia,kurzy,semináre,porady,konferencie,sympóziá		0,	100	0,00	-100,00
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby		0,	0,00	0,00	0,00
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	637	===			0,	100	0,00	-100,00
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	63=	===			0,	100	0,00	-100,00
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	6==	===			0,	38708	0,00	-38707,51
										0			
										0			
211	41	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia		0,	100000	0,00	-100000,00
										0			
										0			



211	41	0090102	07	3	1	714	005	Nákup špeciálnych automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	716		Prípravná a projektová dokumentácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	69971	0,00	57049,35
211	41	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	169971	0,00	157049,35
211	41	0090102	07	3	1	===	===		0,00	208679	0,00	195756,86
211	43	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	43	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	43	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat,osobný plat,zákl.plat,funk.plat...vrátane ich náhrad	0,00	0,00	0,00	156357,07
211	46	0090102	07	3	1	621		Poistné do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	0,00	0,00	0,00	15514,33
211	46	0090102	07	3	1	625	001	Poistné do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	002	Poistné do Sociálnej poisťovne na starobné poistenie	0,00	0,00	0,00	35295,62
211	46	0090102	07	3	1	625	003	Poistné do Sociálnej poisťovne na úrazové poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	004	Poistné do Sociálnej poisťovne na invalidné poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	005	Poistné do Sociálnej poisťovne na poistenie v nezamestnanosti	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	007	Poistné do Sociálnej poisťovne do rezervného fondu solidarity	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	===		0,00	0,00	0,00	35295,62
211	46	0090102	07	3	1	62=	===		0,00	0,00	0,00	50809,95
211	46	0090102	07	3	1	632	001	Energie	0,00	0,00	0,00	127842,12
211	46	0090102	07	3	1	632	002	Vodné, stočné	0,00	0,00	0,00	13218,17

211	46	0090102	07	3	1	632	===		0,0	0,00	0,00	-141060,29
211	46	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,0	0,00	0,00	-371444,29
211	46	0090102	07	3	1	633	011	Potraviny	0,0	0,00	0,00	-1638,81
211	46	0090102	07	3	1	633	===		0,0	0,00	0,00	-373083,10
211	46	0090102	07	3	1	635	006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	0,0	0,00	0,00	-22935,28
211	46	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby	0,0	0,00	0,00	-20706,06
211	46	0090102	07	3	1	637	012	Poplatky a odvody	0,0	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	637	015	Poistné	0,0	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	637	035	Dane	0,0	0,00	0,00	-3615,82
211	46	0090102	07	3	1	637	===		0,0	0,00	0,00	-24321,88
211	46	0090102	07	3	1	63=	===		0,0	0,00	0,00	-561400,55
211	46	0090102	07	3	1	6==	===		0,0	0,00	0,00	-768567,57
211	48		07	3	1	717	003	Prístavby, nadstavby, stavebné úpravy	0,0	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat, osobný plat, základný plat, funkčný plat... vrátane ich náhrad	0,0	13290000,00	0,00	-9038261,66
211	48	0090102	07	3	1	612	001	Osobný príplatok	0,0	442000,00	0,00	-474797,58
211	48	0090102	07	3	1	612	002	Ostatné príplatky okrem osobných príplatkov	0,0	1370000,00	0,00	-1237053,52
211	48	0090102	07	3	1	612	===		1812000,00	0,00	0,00	-1711851,10







211	48	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	4957000,00	0,00	-3253173,01
211	48	0090102	07	3	1	633	008	Krv a krvné výrobky	30000,00	0,00	-89771,68
211	48	0090102	07	3	1	633	009	Knihy, časopisy, noviny, učebnice, učebné a kompenzačné pomôcky	5000,00	0,00	-9187,08
211	48	0090102	07	3	1	633	010	Pracovné odevy, obuv a pracovné pomôcky	15000,00	0,00	-55,00
211	48	0090102	07	3	1	633	011	Potraviny	290000,00	0,00	-319459,37
211	48	0090102	07	3	1	633	016	Reprezentačné	3000,00	0,00	-3071,45
211	48	0090102	07	3	1	633	===		5365000,00	0,00	-3702186,60
211	48	0090102	07	3	1	634	001	Palivo, mazivá, oleje, špeciálne kvapaliny	60000,00	0,00	-52613,13
211	48	0090102	07	3	1	634	002	Servis, údržba, opravy a výdavky s tým spojené	60000,00	0,00	-35308,12
211	48	0090102	07	3	1	634	003	Poistenie	0,00	0,00	0,00

211	48	0090102	07	3	1	634	004	Prepravné a nájom dopravných prostriedkov	1000,00	0,00	-658,14
211	48	0090102	07	3	1	634	005	Karty, známky, poplatky	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	634	===		121000,00	0,00	-88579,39
211	48	0090102	07	3	1	635	002	Rutinná a štandardná údržba výpočtovej techniky	85000,00	0,00	-93373,25
211	48	0090102	07	3	1	635	004	Rutinná a štandardná údržba prevádzkových strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	347000,00	0,00	-485799,35
211	48	0090102	07	3	1	635	006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	100000,00	0,00	-84093,22
211	48	0090102	07	3	1	635	009	Rutinná a štandardná údržba unikátneho softvéru	1000,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	635	===		533000,00	0,00	-663265,82
211	48	0090102	07	3	1	636	002	Nájomne za nájom prevádzkových strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	30000,00	0,00	-20567,49
211	48	0090102	07	3	1	637	001	Školenia, kurzy, semináre, porady, konferencie, sympóziá	15000,00	0,00	-13808,69
211	48	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby	340000,00	0,00	-360295,20

									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	005	Špeciálne služby	0	30000,00	0,00	-32499,69
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	006	Náhrady	0	0,00	0,00	-24,60
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	012	Poplatky a odvody	0	6000,00	0,00	-6075,50
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	014	Stravovanie	0	0,00	0,00	0,00
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	015	Poistné	0	35000,00	0,00	-37045,52
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	016	Prídel do sociálneho fondu	0	75000,00	0,00	-75931,51
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	026	Odmeny a príspevky	0	15000,00	0,00	-11291,35
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	031	Pokuty a penále	0	0,00	0,00	-770,85
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	034	Zdravotníckym zariadeniam	0	220000,00	0,00	-278737,94
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	035	Dane	0	2200000,00	0,00	-1855853,59
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	037	Vratky	0	0,00	0,00	0,00
									0			
									0			
									0			
									0			
									0			
211	48	0090102	07	3	1	637	044	Daň z pridanej hodnoty	0	100000,00	0,00	-226214,92





211	48	0090102	07	3	1	714	005	Nákup špeciálnych automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	714	===		0,00	0,00	0,00	-40590,00
211	48	0090102	07	3	1	716		Prípravná a projektová dokumentácia	0,00	0,00	0,00	-73894,00
211	48	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	250000,00	0,00	0,00	-178359,76
211	48	0090102	07	3	1	71=	===		500000,00	0,00	0,00	-610722,40
211	48	0090102	07	3	1	===	===		32820200,00	0,00	0,00	-2858548,251
211	48	=====	==	=	=	===	===		32820200,00	0,00	0,00	-2858548,251
211	4===	=====	==	=	=	===	===		33028879,00	0,00	0,00	-2954980,694
211	52	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	714	005	Nákup špeciálnych automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00

211	71	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	18000,00
211	71	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	===	===		0,00	0,00	0,00	18000,00
211	====	====	=====	==	=	=	=	===	===	34576079,00	0,00	30839838,52

## 8.2 Plnenie rozpočtu - Výdavky

Tabuľka 18 Plnenie rozpočtu – Výdavky

Kód účtu	Druh rozp.	Zdroj	Titul	Pol.	Podpol.	Názov	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Očakávaná skutočnosť	Skutočnosť k 31.12.2024
a	b	c	d	e	f	g	1	2	3	4
211	111			453		Prostriedky z predchádzajúcich rokov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48			453		Prostriedky z predchádzajúcich rokov	1661234,62	1661234,62	0,00	1661234,62
211	====	====	====	===	===		1661234,62	1661234,62	0,00	1661234,62

Plnenie rozpočtu - Fin 1-12 - 12/2024 II – Príjmy

Kód účtu	Druh rozp.	Zdroj	Titul	Odd.	Sk.	Tr.	Podtr.	Pol.	Podpol.	Názov	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Očakávaná skutočnosť	Skutočnosť k 31.12.2024
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	1	2	3	4